



Instytut Wymiaru Sprawiedliwości



Koszty postępowania upadłościowego
osoby fizycznej nieprowadzącej działalności gospodarczej
prowadzonego w trybie określonym
w art. 491¹ ust. 1 prawa upadłościowego
(tzw. uproszczone postępowanie konsumenckie)

dr hab. Anna Hrycaj, prof. UŁa



Prawo prywatne
Warszawa 2025



Spis treści

1. Wprowadzenie	5
2. Wynagrodzenie syndyka	8
2.1. Uwagi ogólne o wynagrodzeniu syndyka	8
2.2. Dane z poszczególnych sądów	9
3. Pozostałe koszty postępowania	14
3.1. Uwagi ogólne	14
3.2. Dane z poszczególnych sądów	15
3.3. Badania ankietowe dotyczące kosztów postępowania	20
3.4. Symulacja kosztów postępowania upadłościowego prowadzonego w trybie art. 491 ¹ ust. 1 p.u.	24
4. Podsumowanie	27
Załącznik 1. Wynagrodzenia	30
Załącznik 2. Koszty postępowania (poza wynagrodzeniem syndyka)	46
Załącznik 3. Ankieta	63
Załącznik 4. Odpowiedzi na pytanie 7	65

1. Wprowadzenie

Opracowanie przedstawia wyniki badań wynagrodzenia syndyka oraz pozostałych kosztów postępowania upadłościowego prowadzonego na podstawie art. 491¹ ust. 1 prawa upadłościowego¹.

Badania obejmowały:

- a) analizę danych z akt postępowań upadłościowych;
- b) badania ankietowe;
- c) symulację rodzajów kosztów postępowania upadłościowego prowadzonego na podstawie art. 491¹ust. 1 p.u.

W pierwszej kolejności przeprowadzono badania akt postępowań upadłościowych. Badaniu poddano 350 akt. Do badania wybrano 10 sądów (Bydgoszcz, Częstochowa, Gliwice, Koszalin, Kraków, Opole, Poznań, Lublin, Szczecin, Warszawa), które podzielono na 3 kategorie w zależności od liczby ogłoszonych upadłości konsumenckich w trybie art. 491¹ ust. 1 p.u. w 2024 r. Podział obrazuje tabela 1.

Tabela 1. Liczba akt poddanych badaniu

Sąd	Liczba ogłoszonych upadłości konsumenckich w 2024 r.	Liczba akt poddanych badaniu
Sądy „małe” (poniżej 500 upadłości konsumenckich)		
Częstochowa	296	30
Koszalin	365	30
Opole	432	30
Szczecin	463	30
Sądy „średnie” (od 501 do 900 upadłości konsumenckich)		
Lublin	788	40
Bydgoszcz	868	40

¹ Ustawa z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 614); dalej jako prawo upadłościowe, p.u. lub ustawa – Prawo upadłościowe.

Sąd	Liczba ogłoszonych upadłości konsumenckich w 2024 r.	Liczba akt poddanych badaniu
Sądy „duże” (ponad 900 upadłości konsumenckich)		
Gliwice	948	50
Kraków	1 360	50
Poznań	1 771	50
Warszawa	2 624	50

Sygnatury spraw, które podlegały badaniu, zostały wytypowane od najnowszej sprawy GUp-Sąd-upr² lub GUp-K-upr³. Do badania kwalifikowano sprawy najnowsze, w których zostało już zakończone postępowanie GUp-K-upr, złożono sprawozdanie ostateczne, a postanowienie o przyznaniu wynagrodzenia było prawomocne. Należy jednak podkreślić, że w wielu sprawach syndycy w ogóle nie składali sprawozdania ostatecznego. Wówczas źródłem informacji o poniesionych wydatkach był rejestr wydatków w systemie KRZ. Z kolei w innych przypadkach sprawozdanie ostateczne było jedyną możliwością uzyskania informacji o ponoszonych przez syndyka wydatkach z uwagi na to, że w wielu sprawach syndycy nie prowadzili rejestru wydatków w systemie KRZ.

Badania aktowe prowadził Zespół w składzie: Iwona Antoniuk (Bydgoszcz), Łukasz Lipowicz (Poznań), Magdalena Marona-Poddębniak (Warszawa), Malwina Wilk-Dębowska (Szczecin), Michał Pietrycki (Kraków), Natalia Mizerska-Ziarkiewicz (Koszalin), Patrycja Makuch (Gliwice), Tomasz Ginalski (Częstochowa), Anna Cichecka (Opole), Patrycja Fijałkowska (Lublin).

Przeprowadzone badania aktowe pozwoliły na ustalenie danych dotyczących wynagrodzeń syndyków. Na podstawie tych danych obliczono średnią oraz medianę dla każdego sądu. Następnie dokonano korekty, eliminując z dalszych badań po dwie skrajne wartości (dwa najniższe i dwa najwyższe wynagrodzenia). W ten sposób obliczono skorygowaną średnią i skorygowaną medianę. Ostatecznie obliczono średnią i medianę wynagrodzenia dla wszystkich badanych sądów łącznie.

W zakresie badania pozostałych kosztów postępowania (tj. kosztów bez wynagrodzenia syndyka) napotkano następujące trudności⁴:

² Wykaz GUp-Sąd-upr prowadzi się dla wniosków oraz pism składanych do rozpoznania przez sąd w sprawach upadłościowych prowadzonych po ogłoszeniu upadłości osób fizycznych na podstawie art. 491¹ ust. 1 p.u., dla których nie prowadzi się innych urzędzeń biurowych.

³ Repertorium GUp-K-upr prowadzi się dla wniosków o ustalenie planu spłaty, warunkowe umorzenie zobowiązań lub umorzenie zobowiązań bez ustalania planu spłaty, a także dla umorzenia lub zakończenia postępowania w sprawach upadłościowych prowadzonych po ogłoszeniu upadłości osób fizycznych na podstawie art. 491¹ ust. 1 p.u., dla których nie prowadzi się innych urzędzeń biurowych.

⁴ Przykładowo, analiza akt w Sądzie Rejonowym w Opolu wykazała, że:

a) istnieje różnorodna praktyka syndyków co do wydatków w rejestrach syndyka, jak i w sprawozdaniach ostatecznych;

- a) w wielu postępowaniach rejestry wydatków nie były uzupełniane wcale albo były uzupełniane szczątkowo;
- b) wielu syndyków złożyło sprawozdanie ostateczne dopiero kilka miesięcy po zakończeniu postępowania;
- c) niektórzy syndycy składają do akt GUp-K-upr sprawozdania ostateczne w formie zeskanowanego formularza w wersji papierowej, a nie korzystają z formularza w KRZ;
- d) w niektórych sprawozdaniach pojawiały się rozbieżności (mniejsze lub większe) co do kwoty wydatków w sprawozdaniu ostatecznym i w rejestrze syndyka – wówczas do dalszych badań przyjmowano kwotę większą;
- e) rodzaje ponoszonych wydatków były bardzo zróżnicowane – od wydatków, które pojawiały się w prawie każdym postępowaniu (np. koszty korespondencji, opłaty bankowe, pocztowe, opłata za poszukiwanie majątku), po wydatki, które pojawiały się wyłącznie w niektórych postępowaniach (np. koszty obsługi systemów teleinformatycznych, kilometrówki).

Z uwagi na wskazane wyżej trudności postanowiono rozszerzyć metody badawcze i w celu weryfikacji uzyskanych wyników posłużono się metodą ankietową oraz metodą symulacji kosztów postępowania upadłościowego GUp-s.

-
- b) w większości przypadków w badanych aktach syndycy nie rejestrowali wydatków w rejestrach, jak i nie składali sprawozdań ostatecznych;
 - c) sprawozdania ostateczne składane są zazwyczaj po wielu miesiącach od wydania przez Sąd orzeczenia w GUp-K-upr lub dopiero na zobowiązanie do przedłożenia sprawozdania ostatecznego;
 - d) w kilku sprawach sprawozdanie ostateczne zostało złożone wraz z projektem planu spłaty;
 - e) zdarzają się postępowania, w których zostało złożone sprawozdanie ostateczne, lecz nie został uzupełniony rejestr;
 - f) nie wszyscy syndycy korzystają z formularza sprawozdania ostatecznego i przedkładają jego skan;
 - g) zdarzały się postępowania, w których rejestr wydatków nie uwzględniał wynagrodzenia syndyka, jak i istniały rozbieżności pomiędzy rejestrem a sprawozdaniem ostatecznym;
 - h) z uwagi na niewykorzystywanie przez wszystkich syndyków masy upadłości rejestrów organu pozasądowego w Sekcji ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych w Sądzie Rejonowym w Opolu wykształciła się praktyka polegająca na każdorazowym zobowiązaniu syndyka masy upadłości (w sytuacji, gdy dany orzecznik ma zamiar zająć się daną sprawą w najbliższym czasie) do wskazania stanu funduszy masy upadłości, w tym wydatków; realizacja przedmiotowego obowiązku przez syndyków masy upadłości odbywa się poprzez inne pismo, w którym syndycy wskazują aktualny stan funduszy masy, w tym konkretne wydatki; po przedstawieniu danych Sąd ustala plan spłaty/umarza/warunkowo umarza/i ustala koszty postępowania, które odpowiednio rozlicza;
 - i) z uwagi na obowiązującą praktykę do badania akt wzięto pod uwagę dane wskazane przez syndyków w danym postępowaniu bez uwzględnienia wynagrodzenia syndyka, zwrotu środków dla upadłego, zwrotu zaliczki, wykonanie planu podziału funduszy masy itd.; przedstawione wydatki obejmują *stricto* koszty postępowania związane z samym postępowaniem upadłościowym po stronie syndyka;
 - j) przeprowadzona analiza akt wykazała, że w sytuacji, gdy Sąd ustalał koszty postępowania na innym poziomie aniżeli wskazane przez syndyka w rejestrze lub w piśmie (np. ograniczenie częściowych kosztów postępowania), syndyk masy upadłości nie nanosił zmian w rejestrze, jak i w sprawozdaniu ostatecznym.

2. Wynagrodzenie syndyka

2.1. Uwagi ogólne o wynagrodzeniu syndyka

Zgodnie z art. 491⁹ p.u. sąd ustala wynagrodzenie syndyka w postępowaniu prowadzonym według przepisów niniejszego tytułu, biorąc pod uwagę: wysokość funduszków masy upadłości, stopień zaspokojenia wierzycieli, nakład pracy, zakres czynności podejmowanych w postępowaniu, stopień ich trudności oraz czas trwania postępowania. Wynagrodzenie syndyka ustala się w wysokości od jednej czwartej przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, do jego dwukrotności. W szczególnie uzasadnionych przypadkach sąd może ustalić wynagrodzenie syndyka w wysokości do czterokrotności przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia, o którym mowa w ust. 2, jeżeli jest to uzasadnione zwiększonym nakładem pracy syndyka, wynikającym w szczególności ze stopnia skomplikowania postępowania oraz liczby wierzycieli.

Odwołanie do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale roku poprzedniego jest problematyczne w sytuacji, gdy sąd orzeka o wynagrodzeniu w pierwszych dniach kolejnego roku, kiedy nie ma jeszcze opublikowanego obwieszczenia o wynagrodzeniu z czwartego kwartału. Wobec powyższego należy pozytywnie ocenić projektowaną zmianę omawianej regulacji. Zgodnie z zamieszczonym na stronie Komisji Kodyfikacyjnej Prawa Cywilnego projektem zmiany ustawy – Prawo upadłościowe⁵ art. 491⁹ ust. 1 będzie odwoływał się do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego. Zgodnie z tym projektem wynagrodzenie syndyka w postępowaniu prowadzonym według przepisów tytułu V ma wynosić równowartość jednego przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego. Jednocześnie sąd

⁵ <https://www.gov.pl/web/sprawiedliwosc/projekty-aktow-prawnych3>, dostęp: 5 czerwca 2025 r.

będzie mógł ustalić wynagrodzenie syndyka w wysokości do czterokrotności przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia tylko wówczas, gdy będzie to uzasadnione istotnie zwiększonym nakładem pracy syndyka skutkującym wzrostem funduszków masy upadłości, w szczególności wskutek podjęcia przez syndyka czynności związanych z dochodzeniem przekazania do masy upadłości tego, co wskutek czynności dłużnika bezskutecznych wobec masy upadłości lub wierzycieli ubyło z majątku upadłego lub do niego nie weszło.

2.2. Dane z poszczególnych sądów

Dane z poszczególnych sądów z podaniem sygnatury postępowania upadłościowego (GUp-s) oraz sygnatur postępowania, w których przyznano wynagrodzenie syndykowi (GUp-Sąd-upr), zostały przedstawione w tabelach w Załączniku 1.

W badanych sprawach wynagrodzenie było przyznawane w konkretnej kwocie bez wskazywania w sentencji postanowienia, jaki ułamek przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia stanowi przyznane wynagrodzenie. Do analiz przyjęto wynagrodzenie netto.

W badanych sprawach wynagrodzenia były przyznawane na początku 2025 r. oraz w 2024 r. Oznacza to, że wskaźnikiem dla przyznawania wynagrodzeń była kwota 8548,85 zł (przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2024 r.⁶) oraz kwota 7767,61 zł (przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2023 r.⁷).

Wynagrodzenia badano bez rozróżnienia na sprawy, w których doszło do ustalenia planu spłaty lub umorzenia zobowiązań bez ustalania planu spłaty wierzycieli. Nie wyróżniano również odrębnie spraw, w których doszło do umorzenia postępowania. Na przykładzie Sądu Rejonowego w Lublinie ustalono bowiem, że nie ma to decydującego znaczenia dla wysokości wynagrodzenia. W zakresie przebadanych spraw z tego sądu ustalono, że średnie wynagrodzenie w sprawach, które zakończyły się umorzeniem zobowiązań bez ustalania planu spłaty wierzycieli, wyniosło 4708,11 zł. Mediana w tych sprawach wynosiła 4000 zł. Średnie wynagrodzenie w sprawach, które zakończyły się ustaleniem planu spłaty wierzycieli, wyniosło 4018,03 zł, podczas gdy mediana wyniosła również 4000 zł. Nieco niższe były dane dla postępowań, które zakończyły się umorzeniem postępowania. Średnie wynagrodzenie wyniosło 3020 zł, a mediana była w wysokości 2600 zł. Jednak, po pierwsze, postępowań,

⁶ Obwieszczenie Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 22 stycznia 2025 r. w sprawie przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2024 r. (Dz. Urz. GUS z 2025 r. poz. 3).

⁷ Obwieszczenie Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 22 stycznia 2024 r. w sprawie przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2023 r. (Dz. Urz. GUS z 2024 r. poz. 1).

które zakończyły się umorzeniem postępowania, było tylko 5, a więc jest to niewielka próba. Po drugie, w przypadku umorzenia postępowania znaczenie dla wysokości wynagrodzenia ma nie tyle sam fakt umorzenia, ile czas trwania postępowania. Uznano więc, że do określenia średniego wynagrodzenia syndyka oraz mediany tego wynagrodzenia należy brać pod uwagę wszystkie postępowania, niezależnie od sposobu ich zakończenia.

Przeprowadzone badania pozwoliły na ustalenie danych dotyczących średniego wynagrodzenia oraz średniego skorygowanego wynagrodzenia (po odjęciu dwóch skrajnych wyników z każdej strony) – tabela 2.

Tabela 2. Średnie wynagrodzenie syndyka

Sąd	Średnie wynagrodzenie (zł)	Średnie skorygowane wynagrodzenie (zł)
Koszalin	4 394,37	4 065,57
Lublin	4 135,39	4 259,07
Szczecin	5 287,33	5 196,92
Warszawa	5 220,79	5 246,51
Bydgoszcz	5 527,44	5 504,95
Częstochowa	5 921,12	5 681,33
Opole	6 106,83	5 814,22
Poznań	6 982,97	6 969,74
Kraków	7 443,10	7 432,54
Gliwice	8 025,49	7 620,23

Dla wszystkich przebadanych spraw średnia wyniosła 6068,05 zł, a średnia skorygowana – 5863,56 zł.

Mediana oraz skorygowana mediana wynagrodzenia kształtowały się tak, jak przedstawiono w tabeli 3.

Tabela 3. Mediana wynagrodzeń syndyka

Sąd	Mediana (zł)	Skorygowana mediana (zł)
Koszalin	3 883,81	3 883,81
Lublin	4 000,00	4 000,00
Szczecin	5 000,00	5 000,00
Warszawa	5 000,00	5 000,00
Bydgoszcz	5 455,93	5 455,93
Częstochowa	5 500,00	5 500,00
Opole	5 825,71	5 825,71
Poznań	7 093,63	7 046,27
Gliwice	7 500,00	7 500,00
Kraków	7 767,61	7 767,61

Do dalszych badań przyjęto ustalone wartości skorygowanej mediany. Na potrzeby ustalenia optymalnej wartości ryczałtowego wynagrodzenia syndyka właściwym odniesieniem jest mediana wynagrodzeń syndyków jako taka cecha w uporządkowanym szeregu przyznanych prawomocnie wynagrodzeń, powyżej i poniżej której znajduje się jednakowa liczba obserwacji. Mediana spełnia bowiem istotny dla określenia ryczałtu warunek. Jest to taka liczba, że średnia modułów odchyłeń wartości dla wszystkich obserwacji od niej będzie najmniejsza.

Analizując skorygowaną medianę wynagrodzeń, zauważono, po pierwsze, że co do zasady nie różni się ona od mediany wynagrodzeń. Różnica, i to bardzo niewielka, wystąpiła tylko w przypadku sądu w Poznaniu. Po drugie, zauważono brak zależności wysokości mediany wynagrodzeń od przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w sektorze przedsiębiorstw na terenie województwa, w którym znajduje się dany sąd. Dla porównania przyjęto przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w sektorze przedsiębiorstw z sierpnia 2024 r.⁸ Porównanie przedstawia tabela 4.

Tabela 4. Mediana wynagrodzeń w stosunku do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w województwie

Sąd	Mediana (zł)	Skorygowana mediana (zł)	Województwo	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w sektorze przedsiębiorstw – sierpień 2024 r. (zł)
Koszalin	3 883,81	3 882,81	Zachodniopomorskie	7 638,00
Lublin	4 000,00	4 000,00	Lubelskie	7 071,00
Szczecin	5 000,00	5 000,00	Zachodniopomorskie	7 638,00
Warszawa	5 000,00	5 000,00	Mazowieckie	9 446,00
Bydgoszcz	5 455,93	5 455,93	Kujawsko-pomorskie	7 211,00
Częstochowa	5 500,00	5 500,00	Śląskie	8 139,00
Opole	5 825,71	5 825,71	Opolskie	7 498,00
Poznań	7 093,63	7 046,27	Wielkopolskie	7 362,00
Gliwice	7 500,00	7 500,00	Śląskie	8 465,00
Kraków	7 767,61	7 767,61	Małopolskie	8 139,00

Analizując przedstawiony wyżej brak zależności mediany wynagrodzeń od średnich wartości wynagrodzeń w danym województwie, uszeregowano średnie wynagrodzenia w poszczególnych województwach od najmniejszego do największego, a następnie uzyskaną kolejność porównano z kolejnością mediany wynagrodzeń w poszczególnych sądach, również uszeregowaną od najmniejszej do największej. Ustalono, że najniższe mediany wynagrodzeń występują w sądach w Koszalinie, Lublinie i Szczecinie, podczas gdy kolejność średniej wynagrodzeń w województwach sugerowałaby, że najniższe wynagrodzenia powinny być przyznawane syndykom w Lublinie, Bydgoszczy i Poznaniu. Najwyższe mediany wystąpiły

⁸ <https://wynagrodzenia.pl/gus/dane-wojewodzkie>, dostęp: 5 czerwca 2025 r.

w Opolu, Poznaniu, Gliwicach i Krakowie, podczas gdy kolejność średnich wynagrodzeń w poszczególnych województwach sugerowałaby, że najwyższe wynagrodzenia syndyka powinny być w Warszawie, Krakowie, Gliwicach i Częstochowie. Powyższe analizy obrazuje tabela 5.

Tabela 5. Relacja mediany wynagrodzeń do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w województwie

Mediana wynagrodzeń rosnąco	1	Koszalin	5
	2	Lublin	1
	3	Szczecin	5
	4	Warszawa	8
	5	Bydgoszcz	2
	6	Częstochowa	6
	7	Opole	4
	8	Poznań	3
	9	Gliwice	6
	10	Kraków	7

Miejsce województwa w rankingu średnich miesięcznych wynagrodzeń w sektorze przedsiębiorstw uszeregowanych rosnąco (nr 1 – najniższe wynagrodzenie, nr 8 – najwyższe)

Z punktu widzenia poszukiwań wskaźnika dla wynagrodzenia ryczałtowego jest to pozytywne ustalenie, gdyż pozwala na pominięcie w dalszych badaniach różnic pomiędzy poszczególnymi województwami.

Dla wszystkich przebadanych spraw mediana i skorygowana mediana (po odjęciu po 20 wyników z każdej strony) wyniosły po 5691,06 zł netto. Stanowi to 66,57% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2024 r.⁹ oraz 73,26% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2023 r.¹⁰

Gdyby ustaloną medianę wynagrodzeń (5691,06 zł) odnieść do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku poprzedniego, byłoby to 68,84% dla 2024 r.¹¹ oraz 76,26% dla 2023 r.¹²

⁹ Obwieszczenie Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 22 stycznia 2025 r. w sprawie przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2024 r. (Dz. Urz. GUS z 2025 r. poz. 3).

¹⁰ Obwieszczenie Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 22 stycznia 2024 r. w sprawie przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2023 r. (Dz. Urz. GUS z 2024 r. poz. 1).

¹¹ Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale 2024 r. wyniosło 8266,30 zł (obwieszczenie Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 21 października 2024 r. w sprawie przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale 2024 r. (Dz. Urz. GUS z 2024 r. poz. 47).

¹² Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale 2023 r. wyniosło 7462,25 zł (obwieszczenie Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 19 października 2023 r. w sprawie przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale 2023 r. (Dz. Urz. GUS z 2023 r. poz. 41 z późn. zm.).

Przyjmując jako założenie, że zryczałtowane wynagrodzenie ma być odpowiednie dla zdecydowanej większości spraw (więcej niż połowy) i ma wyeliminować konieczność wydawania przez sąd postanowienia w przedmiocie wynagrodzenia syndyka, należy uznać, że właściwą wysokością ryczałtu będzie kwota między 70% a 90% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku ubiegłego w stosunku do momentu pobierania wynagrodzenia. Tak ukształtowane wynagrodzenie powinno być odpowiednie dla istotnej większości, a z całą pewnością dla więcej niż połowy postępowań upadłościowych. Powinno to ograniczyć liczbę wniosków o wynagrodzenia do niezbędnego minimum, a mianowicie do spraw, które z uwagi na specyficzne okoliczności trwają znacznie dłużej i generują znacznie więcej pracy po stronie syndyka.

3. Pozostałe koszty postępowania

3.1. Uwagi ogólne

Zgodnie z art. 230 ust. 1 p.u. do kosztów postępowania zalicza się wydatki bezpośrednio związane z ustaleniem, zabezpieczeniem, zarządem i likwidacją masy upadłości oraz ustaleniem wierzytelności, w szczególności wynagrodzenie syndyka oraz jego zastępcy, wynagrodzenie osób zatrudnionych przez syndyka oraz należności z tytułu składek na ubezpieczenia społeczne od wynagrodzenia tych osób, wynagrodzenie i wydatki członków rady wierzycieli, wydatki związane ze zgromadzeniem wierzycieli, koszty archiwizacji dokumentów, korespondencji, ogłoszeń, eksploatacji koniecznych pomieszczeń, podatki i inne daniny publiczne związane z likwidacją masy upadłości.

Oceniając, jakie wydatki syndyka mogą być uznane za usprawiedliwione koszty postępowania upadłościowego, należy wziąć pod uwagę nie tylko ich formalne zakwalifikowanie do kategorii wydatków wskazanych w art. 230 ust. 1 p.u., ale również to, czy ich poniesienie w danym postępowaniu upadłościowym było celowe. Skoro, zgodnie z art. 2 ust. 1 p.u., celem postępowania upadłościowego jest zaspokojenie wierzycieli w jak najmniejszym stopniu, to należy uznać, że koszty tego postępowania powinny być jak najmniejsze. Zasadą jest więc to, że syndyk powinien samodzielnie dokonywać w postępowaniu wszystkich czynności i nie zlecać ich wykonania osobom trzecim. Zlecenie wykonania czynności innym osobom jest usprawiedliwione jedynie wówczas, gdy jest to uzasadnione rozmiarem czynności koniecznych do wykonania w danym postępowaniu, krótkim terminem, w którym czynności powinny być wykonane, lub charakterem tych czynności, który wymaga wiadomości lub umiejętności specjalnych (np. wycena).

Zgodnie z art. 160a p.u. syndyk na bieżąco rejestruje – w systemie teleinformatycznym obsługującym postępowanie sądowe – wpływy i wydatki masy upadłości. Bieżące rejestrowanie wydatków w systemie teleinformatycznym ma istotne znaczenie dla zapewnienia wierzycielom możliwości bieżącego kontrolowania kosztów postępowania upadłościowego. Jest to szczególnie istotne w upadłości konsumenckiej prowadzonej na podstawie art. 491¹ ust. 1 p.u., w której syndyk nie składa okresowych sprawozdań rachunkowych ani nie podlega

żadnemu nadzorowi ze strony organów sądowych. Można nawet postawić tezę, że z punktu widzenia umożliwienia wierzycielom bieżącego nadzoru nad przebiegiem postępowania i reagowania na zawyżone wydatki obowiązek bieżącego rejestrowania wpływów i wydatków w rejestrze jest podstawowym obowiązkiem syndyka w postępowaniu upadłościowym, którego naruszenie uniemożliwia realną kontrolę przebiegu postępowania.

Zgodnie z zamieszczonym na stronie Komisji Kodyfikacyjnej Prawa Cywilnego projektem zmiany ustawy – Prawo upadłościowe¹³ zryczałtowane koszty postępowania prowadzonego według przepisów tytułu V mają wynosić odpowiedni procent przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego. Jednocześnie sąd będzie mógł ustalić, czy koszty postępowania przekroczyły wysokość kosztów zryczałtowanych, tylko wówczas, gdy ich poniesienie będzie wynikało ze znacznego rozmiaru masy upadłości, w szczególności gdy w skład masy upadłości wchodzi nieruchomości, lub z konieczności dochodzenia przekazania do masy upadłości tego, co wskutek czynności dłużnika bezskutecznych wobec masy upadłości lub wierzycieli ubyło z majątku upadłego lub do niego nie weszło, lub gdy postanowienie kończące postępowanie nie zostało wydane w terminie 1 miesiąca od dnia złożenia projektu planu spłaty wierzycieli z uzasadnieniem albo informacji, że zachodzą przesłanki, o których mowa w art. 491^{14a} ust. 1 lub art. 491¹⁶ ust. 1 lub 2a.

3.2. Dane z poszczególnych sądów

Analiza danych dotyczących kosztów postępowań upadłościowych prowadzonych na podstawie art. 491¹ ust. 1 p.u. w poszczególnych sądach napotkała istotne trudności. Jak wskazano we wprowadzeniu, do trudności tych należy zaliczyć:

- a) okoliczność, że w wielu postępowaniach rejestry wydatków nie były uzupełniane wcale albo były uzupełniane szczątkowo;
- b) fakt składania sprawozdania ostatecznego dopiero kilka miesięcy po zakończeniu postępowania lub brak sprawozdania ostatecznego;
- c) składanie sprawozdania ostatecznego w formie zeskanowanego formularza w wersji papierowej, bez wykorzystania funkcjonalności KRZ;
- d) rozbieżności (mniejsze lub większe) co do kwoty wydatków w sprawozdaniu ostatecznym i w rejestrze syndyka;
- e) bardzo zróżnicowane rodzaje wydatków – od wydatków, które pojawiały się w prawie każdym postępowaniu (np. koszty korespondencji, opłaty bankowe, pocztowe, opłata

¹³ <https://www.gov.pl/web/sprawiedliwosc/projekty-aktow-prawnych3>, dostęp: 5 czerwca 2025 r.

za poszukiwanie majątku), po wydatki nietypowe (np. koszty obsługi systemów teleinformatycznych, kilometrówki).

Brak bieżącego uzupełniania rejestrów wydatków należy ocenić zdecydowanie negatywnie. Jest to zjawisko, które w zasadzie uniemożliwia kontrolę czynności syndyka oraz wydatków syndyka.

Na przykładzie jednego z sądów (Sąd Rejonowy Szczecin-Centrum w Szczecinie, XII Wydział Gospodarczy) przeanalizowano ogólną strukturę wpływów z masy upadłości.

1. GUp-s 163/2024. Wydatki łącznie: 6980,67 zł, w tym wynagrodzenie – 4920 zł, pozostałe wydatki – 2060,67 zł.
2. GUp-s 341/2023. Wydatki łącznie: 20 954,53 zł, w tym wynagrodzenie – 5535 zł, podział funduszy masy upadłości z postanowienia o ustaleniu planu spłaty – 4183,40 zł, zwrot środków upadłemu – 9603,71 zł, pozostałe wydatki – 1632,42 zł.
3. GUp-s 137/2024. Wydatki łącznie: 11 832,28 zł, w tym wynagrodzenie – 6765 zł, podział funduszy masy – 4539,40 zł, pozostałe wydatki – 527,88 zł.
4. GUp-s 121/2024. Wydatki łącznie: 7240,08 zł, w tym wynagrodzenie – 6150 zł, podział funduszy masy – 740 zł, pozostałe wydatki – 350,08 zł.
5. GUp-s 83/2024. Wydatki łącznie: 7648,97 zł, w tym wynagrodzenie – 5535 zł, pozostałe wydatki – 2113,97 zł.
6. GUp-s 64/2024. Wydatki łącznie: 40 769,86 zł, w tym wynagrodzenie – 7380 zł, podział funduszy masy – 32 569,24 zł, pozostałe wydatki – 820,62 zł.
7. GUp-s 122/2024. Wydatki łącznie: 13 526,69 zł, w tym wynagrodzenie – 6765 zł, podział funduszy masy – 2434,53 zł, wypłata środków upadłej – 729,11 zł, pozostałe wydatki – 3598,05 zł.
8. GUp-s 134/2024. Wydatki łącznie: 34 697,32 zł, w tym wynagrodzenie – 6150 zł, podział funduszy masy – 27 604,96 zł, zwrot środków upadłemu – 11,80 zł, pozostałe wydatki – 930,56 zł.
9. GUp-s 238/2023. Wydatki łącznie: 27 565,61 zł, w tym wynagrodzenie – 7380 zł, podział funduszy masy – 15 092,09 zł, pozostałe wydatki – 5093,52 zł.
10. GUp-s 21/2024. Wydatki łącznie: 52 779,47 zł, w tym wynagrodzenie – 6150 zł, podział funduszy masy – 45 191,09 zł, pozostałe wydatki – 1438,38 zł.
11. GUp-s 347/2023. Wydatki łącznie: 7200,52 zł, w tym wynagrodzenie – 4920 zł, zwrot środków upadłej – 344,03 zł, pozostałe wydatki – 1936,49 zł.
12. GUp-s 31/2024. Wydatki łącznie: 8911,74 zł, w tym wynagrodzenie – 4305 zł, podział funduszy masy – 2725,91 zł, pozostałe wydatki – 1880,83 zł.
13. GUp-s 83/2023. Wydatki łącznie: 12 386,69 zł, w tym wynagrodzenie – 6000 zł, podział funduszy masy – 5062,57 zł, pozostałe – 1324,12 zł.

14. GUp-s 29/2024. Wydatki łącznie: 6289,05 zł, w tym wynagrodzenie – 4305 zł, zwrot środków upadłemu – 357,53 zł, pozostałe wydatki – 1626,52 zł.
15. GUp-s 255/2023. Wydatki łącznie: 18 897,27 zł, w tym wynagrodzenie – 7380 zł, podział funduszy masy – 9347,27 zł, zwrot upadłemu – 989,21 zł, pozostałe wydatki – 1180,79 zł.
16. GUp-s 289/2023. Wydatki łącznie: 11 906,34 zł, w tym wynagrodzenie – 7626 zł, podziału funduszy masy – 354,42 zł, pozostałe wydatki – 3925,92 zł.
17. GUp-s 141/2023. W wydatki łącznie: 11 413,54 zł, w tym wynagrodzenie – 6150 zł, alimenty – 2551 zł, pozostałe wydatki – 2712,54 zł.
18. GUp-s 339/2023. Wydatki łącznie: 9020,70 zł, w tym wynagrodzenie – 4920 zł, podział funduszy masy – 406,16 zł, pozostałe wydatki – 3694,54 zł.
19. GUp-s 154/2023. Wydatki łącznie: 25 838,77 zł, w tym wynagrodzenie – 7380 zł, podział funduszy masy – 15 026,89 zł, zwrot środków upadłemu – 1058,16 zł, pozostałe wydatki – 2373,72 zł.
20. GUp-s 324/2023. Wydatki łącznie: 7103,57 zł, w tym wynagrodzenie – 6765 zł, pozostałe wydatki – 338,57 zł.
21. GUp-s 22/2024. Wydatki łącznie: 9829,83 zł, w tym wynagrodzenie – 7995 zł, pozostałe wydatki – 1834,83 zł.
22. GUp-s 247/2023. Wydatki łącznie: 5280,13 zł, w tym wynagrodzenie – 4920 zł, pozostałe wydatki – 360,13 zł.
23. GUp-s 23/2023. Wydatki łącznie: 39 485,93 zł, w tym wynagrodzenie – 12 300 zł, podział funduszy masy – 11 764,90 zł, pozostałe wydatki – 15 421,03 zł.
24. GUp-s 235/2023. Wydatki łącznie: 6887,36 zł, w tym wynagrodzenie – 6150 zł, pozostałe wydatki – 737,36 zł.
25. GUp-s 221/2023. Wydatki łącznie: 14 987,25 zł, w tym wynagrodzenie – 6150 zł, podział funduszy masy – 5416,02 zł, pozostałe wydatki – 3421,23 zł.
26. GUp-s 7/2024. Wydatki łącznie: 6521,02 zł, w tym wynagrodzenie – 6150 zł, pozostałe wydatki – 371,02 zł.
27. GUp-s 135/2023. Wydatki łącznie: 59 250,33 zł, w tym wynagrodzenie – 6765 zł, podział funduszy masy – 47 912,52 zł, zwrot środków upadłemu – 3511,09 zł, pozostałe wydatki – 1061,72 zł.
28. GUp-s 237/2023. Wydatki łącznie: 15 427,72 zł, w tym wynagrodzenie – 6765 zł, podział funduszy masy – 5334,83 zł, pozostałe wydatki – 3327,89 zł.
29. GUp-s 86/2023. Wydatki łącznie: 7608,75 zł, w tym wynagrodzenie – 6150 zł, pozostałe wydatki – 1458,75 zł.
30. GUp-s 229/2023. Wydatki łącznie: 11 723,24 zł, w tym wynagrodzenie – 6765 zł, pozostałe wydatki – 4958,24 zł.

Z powyższych danych wynika, że najwyższym kosztem postępowania upadłościowego prowadzonego w trybie art. 491¹ ust. 1 p.u. jest zawsze wynagrodzenie syndyka.

Dane z poszczególnych sądów zostały przedstawione w tabelach w Załączniku 2.

Przeprowadzone badania pozwoliły na ustalenie następujących danych dotyczących średniej wysokości kosztów oraz średniej skorygowanej wysokości kosztów postępowania (bez wynagrodzenia syndyka).

Tabela 6. Średnia wysokość kosztów postępowania bez wynagrodzenia syndyka

Sąd	Średnia (zł)	Skorygowana średnia (zł)
Poznań	923,59	840,69
Częstochowa	1 471,94	923,86
Gliwice	1 752,36	1 776,88
Opole	2 070,71	1 968,82
Szczecin	2 417,08	1 972,60
Bydgoszcz	2 391,69	2 114,52
Koszalin	3 225,98	2 928,57
Kraków	3 238,49	3 127,77
Lublin	3 306,13	3 142,56
Warszawa	4 548,88	4 277,67

Średnie koszty obliczone na podstawie wszystkich badanych spraw wyniosły 2524,96 zł, a średnie skorygowane koszty (po odjęciu po 20 spraw z każdej strony) – 2552,46 zł.

Mediana kosztów postępowania bez wynagrodzenia syndyka kształtowała się tak, jak przedstawiono w tabeli 7.

Tabela 7. Mediana kosztów postępowania bez wynagrodzenia syndyka

Sąd	Mediana (zł)	Skorygowana mediana (zł)
Częstochowa	482,72	482,72
Poznań	618,83	618,83
Opole	1 137,64	1 137,64
Gliwice	784,97	1 509,10
Bydgoszcz	1 653,12	1 653,12
Szczecin	1 733,63	1 733,63
Koszalin	2 356,64	2 356,64
Lublin	2 517,44	2 517,44
Kraków	2 578,00	2 578,00
Warszawa	3 504,92	3 504,92

Mediana kosztów obliczona na podstawie kosztów ze wszystkich przebadanych spraw wyniosła 1682,4 zł, a mediana skorygowana (po odjęciu po 20 spraw z każdej strony) – 1740,09 zł.

Na podstawie wybranych spraw z sądu w Częstochowie, w okręgu którego są zdecydowanie najniższe koszty postępowania, dokonano analizy jakościowej struktury kosztów. Struktura ta wygląda następująco:

- 1) sprawa CZ1C/GUp-s/200/2023:
 - a) koszty postępowania upadłościowego: 7215,50 zł;
 - b) wynagrodzenie syndyka: 6765,00 zł;
 - c) koszty korespondencji: 184,90 zł;
 - d) inne wydatki bezpośrednio związane z zabezpieczeniem, zarządem i likwidacją masy upadłości: 265,60 zł, w tym:
 - prowizje bankowe: 114,00 zł,
 - opłaty sądowe i administracyjne: 121,00 zł,
 - koszty biurowe: 30,60 zł;
- 2) sprawa CZ1C/GUp-s/198/2024:
 - a) koszty postępowania upadłościowego: 7138,42 zł;
 - b) wynagrodzenie syndyka: 6765 zł;
 - c) koszty korespondencji: 171,60 zł;
 - d) inne wydatki bezpośrednio związane z zabezpieczeniem, zarządem i likwidacją masy upadłości: 201,82 zł, w tym:
 - opłata za poszukiwanie majątku przez komornika: 171,82 zł,
 - opłata za prowadzenie rachunku bankowego: 30,00 zł;
- 3) sprawa CZ1C/GUp-s/137/2024:
 - a) koszty postępowania upadłościowego: 7202,29 zł;
 - b) wynagrodzenie syndyka: 6765,00 zł;
 - c) koszty korespondencji: 110,00 zł;
 - d) inne wydatki bezpośrednio związane z zabezpieczeniem, zarządem i likwidacją masy upadłości: 327,29 zł, w tym:
 - poszukiwanie majątku przez komornika: 327,29 zł;
- 4) sprawa CZ1C/GUp-s/238/2023:
 - a) koszty postępowania upadłościowego: 7173,41 zł;
 - b) wynagrodzenie syndyka: 6765,00 zł;
 - c) koszty korespondencji: 65,20 zł;
 - d) inne wydatki bezpośrednio związane z zabezpieczeniem, zarządem i likwidacją masy upadłości: 343,21 zł, w tym:
 - opłaty związane z prowadzeniem rachunku bankowego masy upadłości: 110,00 zł,
 - koszty postępowania w przedmiocie poszukiwania majątku upadłego: 233,21 zł;

5) sprawa CZ1C/GUp-s/103/2024:

- a) koszty postępowania upadłościowego: 7178,60 zł;
- b) wynagrodzenie syndyka: 6765,00 zł;
- c) koszty korespondencji: 238,60 zł;
- d) inne wydatki bezpośrednio związane z zabezpieczeniem, zarządem i likwidacją masy upadłości: 175,00 zł, w tym:
 - koszt poszukiwania majątku upadłego: 121,00 zł,
 - koszt prowadzenia rachunku bankowego: 54,00 zł.

3.3. Badania ankietowe dotyczące kosztów postępowania

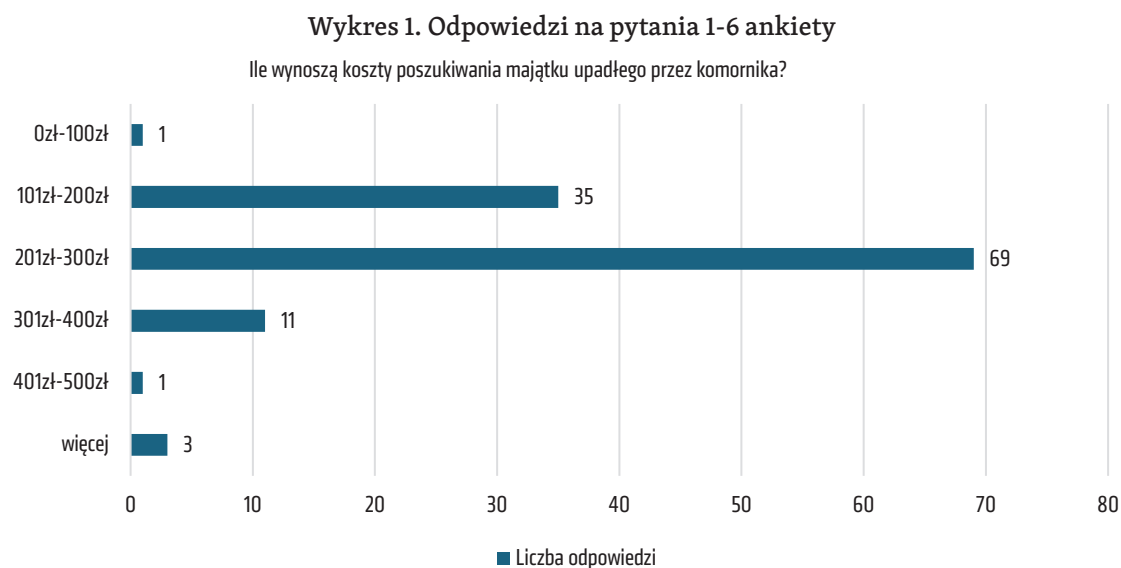
Badania ankietowe zostały przeprowadzone w okresie od 2 do 6 czerwca 2025 r.

Została przygotowana ankieta dotycząca kosztów postępowania upadłościowego prowadzonego w trybie art. 491¹ (ust. 1 (bez wynagrodzenia syndyka), przy założeniu, że: (1) w skład masy upadłości nie wchodzi nieruchomości, (2) syndyk nie prowadzi postępowań związanych z bezskutecznością czynności prawnych na podstawie art. 134 prawa upadłościowego lub art. 527 kodeksu cywilnego, (3) upadły nie jest byłym przedsiębiorcą i w związku z tym nie jest potrzebne ponoszenie dodatkowych kosztów związanych z odtworzeniem dokumentacji księgowo-kadrowej. Ankieta stanowi Załącznik 3.

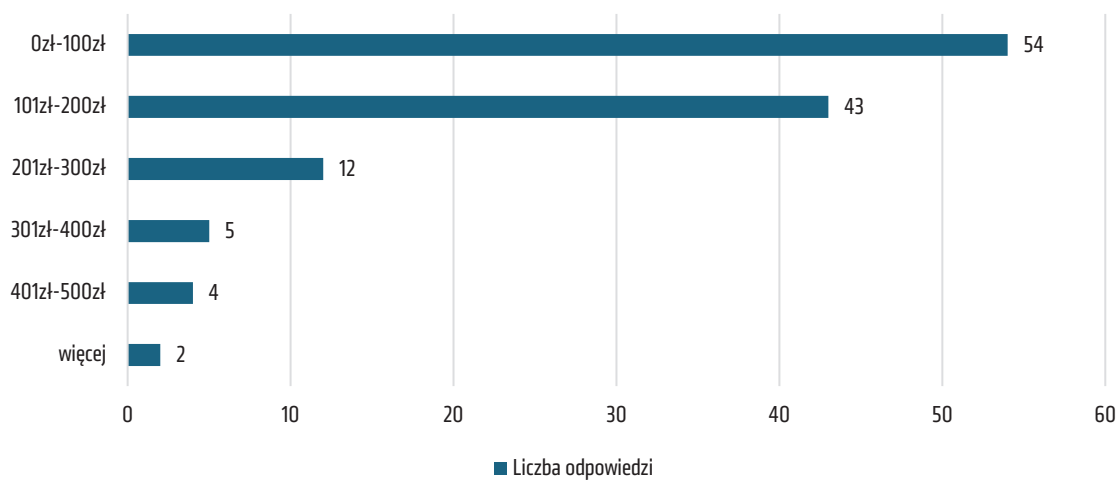
Ankieta została rozesłana do doradców restrukturyzacyjnych za pośrednictwem Instytutu Prawa Upadłościowego i Restrukturyzacyjnego Uczelni Łazarskiego w Warszawie oraz Krajowej Izby Doradców Restrukturyzacyjnych.

W ankiecie wzięło udział 120 doradców restrukturyzacyjnych.

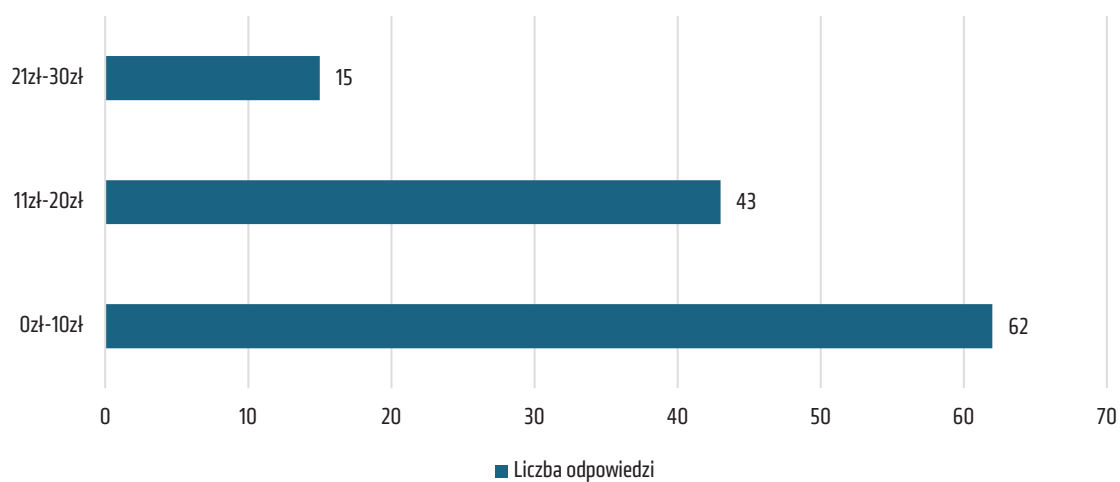
Na wykresie przedstawiono odpowiedzi na pytania od 1 do 6 ankiety.



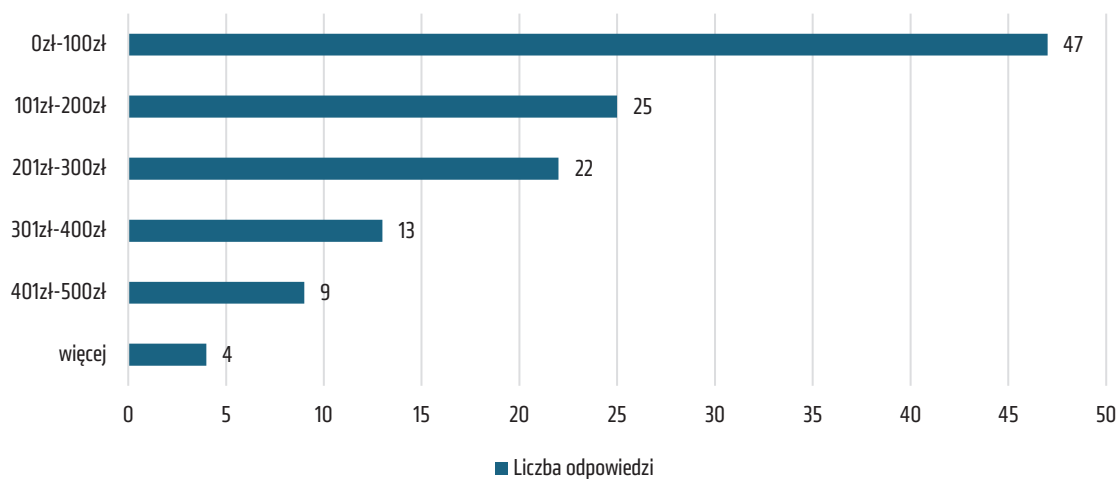
Ile wynoszą opłaty bankowe za całe postępowanie?

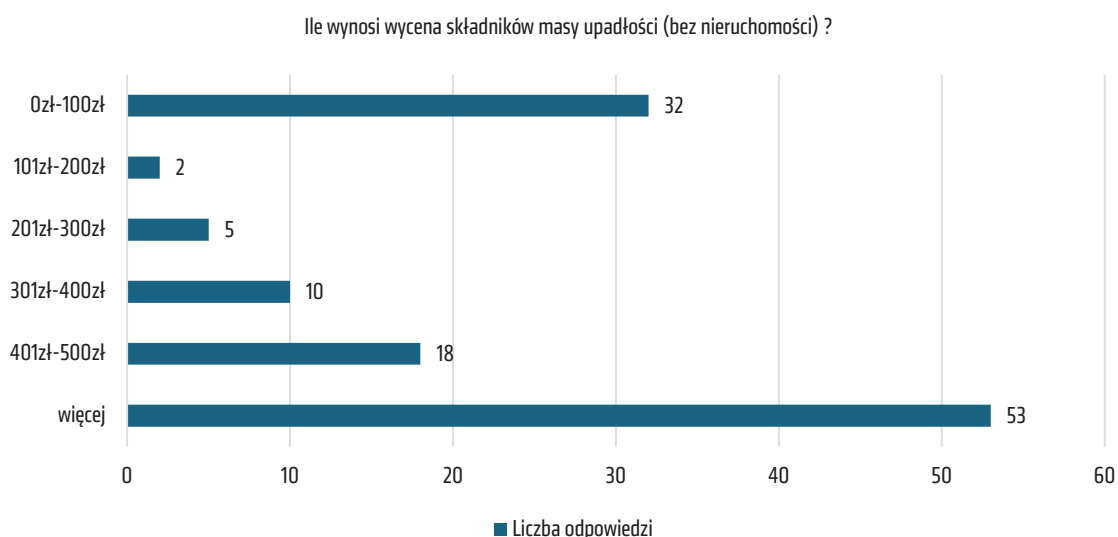
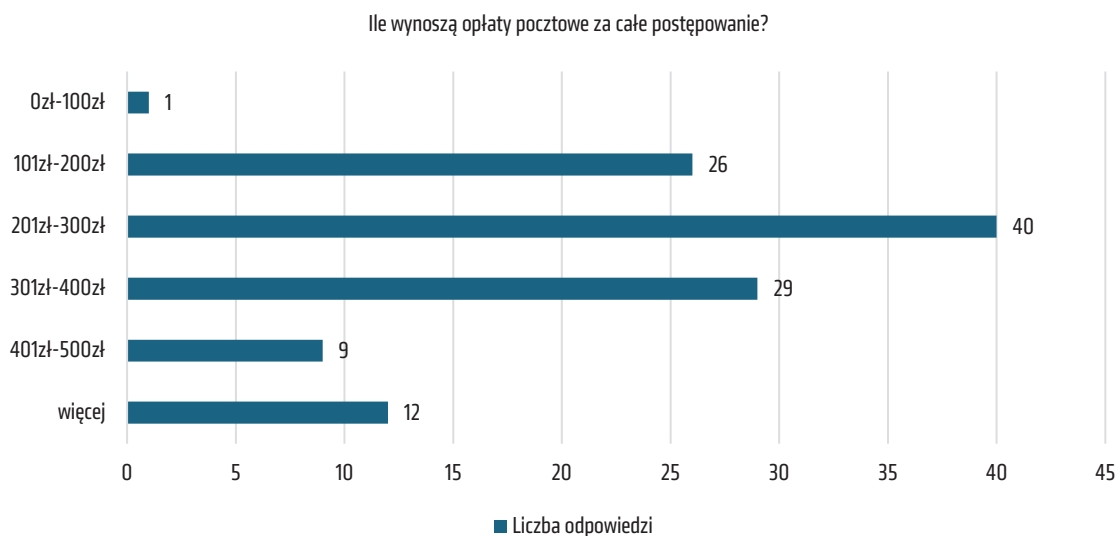


Ile wynoszą opłaty bankowe miesięcznie?



Ile wynoszą materiały biurowe za całe postępowanie?





W pytaniu 7 zapytano o to, jakie jeszcze dodatkowe koszty postępowania ponosi syndyk w postępowaniu upadłościowym konsumenta prowadzonym w trybie art. 491¹ ust. 1 p.u.

Najczęściej jako dodatkowe koszty doradcy restrukturyzacyjni wskazywali:

- a) dojazdy – w tej odpowiedzi najczęściej chodziło o dojazdy do upadłego, zwłaszcza mieszkającego w innej gminie; wysokość kosztów dojazdów określano na kwoty od 0 zł do 500 zł; niekiedy doradcy wskazywali, jako koszty postępowania, również dojazdy na rozprawy do sądu;
- b) ryczałt na obsługę postępowania, który według odpowiedzi wynosi od 40–50 zł miesięcznie do 300–400 zł miesięcznie; w jednej odpowiedzi wskazano ryczałt na poziomie 680 zł miesięcznie, w tym koszt kancelarii syndyka w wysokości 250 zł brutto miesięcznie oraz koszt wynagrodzenia osób do obsługi administracyjnej – 430 zł brutto miesięcznie;
- c) koszt wynajęcia biura syndyka – od 100 zł do 400 zł miesięcznie;

- d) koszty biurowe – partycypacja w ogólnych kosztach w postaci czynszu najmu wraz z opłatami eksploatacyjnymi i ochroną, koszty związane z opłatami za media (energia elektryczna i gaz), opłaty za materiały biurowe (w szczególności papier, koperty), eksploatacja i konserwacja urządzeń biurowych (drukarki, ksero, komputery); łącznie od 500 zł do 1000 zł za całe postępowanie, w zależności od czasu trwania postępowania;
- e) koszt wynagrodzenia pracownika syndyka – ok. 1000 zł;
- f) obsługa Infino Legal – 41,82 zł miesięcznie;
- g) sprawdzenie KW – 20 zł;
- h) koszt utrzymania czytelnicy akt - ryczałtowo np. 30 zł miesięcznie;
- i) jeżeli w skład masy upadłości wchodzi majątek ruchomy, to: OC (dotyczy samochodów) – ok. 800–1200 zł w zależności od rodzaju pojazdu; najem magazynu, placu – 500 zł.

Odpowiedzi na pytanie 7 wykazały bardzo wiele nieporozumień i błędnego identyfikowania przez doradców restrukturyzacyjnych tego, co w istocie rzeczy powinno być usprawiedliwionym kosztem postępowania upadłościowego. Popelniano w tym zakresie dwa rodzaje błędów.

1. Doradcy restrukturyzacyjni mylnie utożsamiają koszty postępowania upadłościowego z kosztami funkcjonowania doradcy restrukturyzacyjnego (kosztami kancelarii doradcy restrukturyzacyjnego).
2. Niekiedy doradcy restrukturyzacyjni traktują jako koszty postępowania inne zobowiązania masy upadłości (koszty postępowania zasądzone od syndyka masy upadłości na rzecz wierzyciela) lub zaspokajane z masy upadłości alimenty.

Jak już wcześniej wskazano, zgodnie z art. 230 ust. 1 p.u. do kosztów postępowania zalicza się: wydatki bezpośrednio związane z ustaleniem, zabezpieczeniem, zarządzeniem i likwidacją masy upadłości oraz ustaleniem wierzytelności, w szczególności wynagrodzenie syndyka oraz jego zastępcy, wynagrodzenie osób zatrudnionych przez syndyka oraz należności z tytułu składek na ubezpieczenia społeczne od wynagrodzenia tych osób, wynagrodzenie i wydatki członków rady wierzycieli, wydatki związane ze zgromadzeniem wierzycieli, koszty archiwizacji dokumentów, korespondencji, ogłoszeń, eksploatacji koniecznych pomieszczeń, podatki i inne daniny publiczne związane z likwidacją masy upadłości. Koszty postępowania powinny być możliwie najmniejsze. Jeżeli rozmiar i charakter czynności w danym postępowaniu pozwalają na samodzielne wykonanie czynności przez syndyka, to powinien on to robić samodzielnie. Celowość ponoszenia kosztów postępowania może być bowiem rozważana wyłącznie w odniesieniu do konkretnego i jednego postępowania upadłościowego. Jeżeli więc jest to upadłość konsumencka, z reguły jedno postępowanie upadłościowe nie wymaga zatrudnienia żadnego pracownika ani zlecenia czynności innym osobom (z wyjątkiem ewentualnej obsługi prawnej w bardziej skomplikowanych postępowaniach sądowych i postępowań byłych przedsiębiorców). Zatrudnienie pracownika lub zleceniobiorcy jest z reguły niezbędne w sytuacji, w której doradca restrukturyzacyjny prowadzi więcej postę-

powań. Jednak to nie konkretne postępowanie upadłościowe generuje taką konieczność, ale przyjęta formuła działalności doradcy restrukturyzacyjnego. Z tych samych względów nie jest uzasadnione obciążanie konkretnego postępowania kosztami funkcjonowania kancelarii doradcy restrukturyzacyjnego. Koszty postępowania upadłościowego są to wyłącznie koszty związane z danym postępowaniem upadłościowym, oderwane od ogólnej działalności doradcy restrukturyzacyjnego, który – aby działać w takim charakterze i móc pełnić funkcję nadzorcy, zarządcy lub syndyka w postępowaniach restrukturyzacyjnych i upadłościowych, – musi posiadać biuro (miejsce pracy) oraz sprzęt biurowy. Za prawidłową należy więc uznać praktykę tych sądów (np. Poznań, Częstochowa), w których koszty były wyraźnie mniejsze i nie uwzględniały ryczałów na obsługę kancelarii doradcy restrukturyzacyjnego, zatrudnienie pracownika administracyjnego, wynajęcie kserokopiarki i komputerów.

Niekiedy udzielane odpowiedzi wskazywały również na niezasadne zaliczanie do kosztów postępowania wydatków ponoszonych już po zakończeniu postępowania. Przykładowo, w jednej z odpowiedzi wskazano, że w niektórych sądach na stwierdzenie prawomocności czeka się kilka miesięcy i w tym czasie syndyk często nie zaryzykuje zamknięcia rachunku, więc naliczane są zbędne opłaty. Co prawda, ta odpowiedź może być uzasadniona w sytuacji, w której plan spłaty zakłada dokonanie podziału funduszy zgromadzonych w toku postępowania. Podziału tego, po prawomocnym ustaleniu planu spłaty wierzycieli, dokonuje syndyk. Wówczas jest oczywiste, że syndyk nie zamknie rachunku bankowego aż do uprawomocnienia planu spłaty wierzycieli i wykonania podziału. Jednak w innych postępowaniach po ustaleniu planu spłaty należy zamykać rachunek bankowy i kończyć czynności syndyka. Zgodnie z art. 491¹⁴ ust. 8 p.u. wydanie postanowienia o ustaleniu planu spłaty wierzycieli albo umorzeniu zobowiązań upadłego bez ustalenia planu spłaty wierzycieli lub warunkowym umorzeniu zobowiązań upadłego bez ustalenia planu spłaty wierzycieli oznacza bowiem zakończenie postępowania. Co do zasady, syndyk nie może ponosić żadnych wydatków po zakończeniu postępowania.

Warto jednak odnotować, że pojawiały się także odpowiedzi wskazujące, że poza kosztami z tytułu prowadzenia rachunku bankowego, opłatami pocztowymi i poszukiwaniem majątku upadłego nie powstają inne koszty postępowania. Niektórzy doradcy restrukturyzacyjni wprost odpowiadali, że nie ujmują kosztów biurowych ani ryczałowych. Praktykę taką należy ocenić jako w pełni prawidłową, pożądaną i zgodną z zasadą optymalizacji.

3.4. Symulacja kosztów postępowania upadłościowego prowadzonego w trybie art. 491¹ ust. 1 p.u.

Na podstawie badań aktowych oraz ankietowych można przedstawić symulację optymalnych kosztów postępowania upadłościowego prowadzonego w trybie art. 491¹ ust. 1 p.u., w którym

nie ma nieruchomości, syndyk nie prowadzi procesów dotyczących bezskuteczności czynności prawnych upadłego, a upadły nie jest byłym przedsiębiorcą, którego postępowanie generuje dodatkowe koszty związane z koniecznością odtwarzania dokumentacji kadrowo-płacowej.

Poniżej przedstawiono koszty takiego postępowania.

1. Koszty poszukiwania majątku dłużnika przez komornika – 300 zł za całe postępowanie. Z badań ankietowych wynika, że najwięcej ankietowanych doradców restrukturyzacyjnych podało taką właśnie kwotę (konkretnie: od 201 zł do 300 zł). Do kosztów poszukiwania majątku upadłego przez komornika w trybie art. 178 ust. 2 p.u. należą: 100 zł (opłata za czynności komornika); 52,44 zł (opłata za zapytanie do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych); 20 zł (zapytanie do Ksiąg Wieczystych; przy czym wbrew informacjom wynikającym z ankiety komornicy pytają zarówno o obecnie posiadane nieruchomości, jak i o nieruchomości posiadane w przeszłości); 20 zł (zapytanie do Rejestru Zastawów); 3,17 zł lub 50 zł (zapytanie do Krajowej Administracji Skarbowej; w przypadku opłaty w wysokości 50 zł jest to zapytanie pełne, w odpowiedzi na które komornik otrzyma wykaz czynności z okresu ostatnich 5 lat); ok. 25 zł (zapytanie do Centralnej Informacji o Rachunkach Bankowych; kwota zależna od banku, za pośrednictwem którego kieruje się zapytanie; zapytanie do systemu OGNIVO jest bezpłatne, jeżeli komornik posiada stosowny abonament); ok. 15 zł za jedną nieruchomość (zapytanie do ewidencji gruntów i budynków). Łącznie jest to więc kwota ok. 300 zł.
2. Opłaty bankowe – 100 zł za całe postępowanie.
3. Dojazd do upadłego, komunikacja z upadłym – 100 zł za całe postępowanie.
4. Koszty pierwszego zawiadomienia wierzycieli, czyli opłaty pocztowe – ok. 250 zł. Najwięcej uczestników ankiety (40 osób, 33%) wskazało, że opłaty pocztowe wynoszą od 201 zł do 300 zł. Przy przyjęciu opłaty za przesyłkę poleconą za potwierdzeniem odbioru w aktualnej wysokości 11,80 zł i założeniu występowania 20 wierzycieli w postępowaniu otrzymuje się kwotę 236 zł.
5. Materiały biurowe – 100 zł za całe postępowanie. Taką wartość wskazało najwięcej uczestników ankiety (47 osób, 39%).
6. Wycena masy upadłości (bez nieruchomości) – 300 zł za całe postępowanie. Ustalenie wysokości kosztów postępowania z tytułu wyceny masy upadłości, przy założeniu, że w skład masy nie wchodzi nieruchomość, nie jest proste. Z jednej strony uczestnicy ankiety wskazali, że jest to kwota powyżej 500 zł (53 odpowiedzi, 44%). Z drugiej strony, biorąc pod uwagę, że z reguły w skład masy upadłości konsumenta wchodzi przedmioty urządzenia domowego oraz pojazdy, to zlecenie wyceny rzeczoznawcy majątkowemu wydaje się zbędne. Wyceny takiej może dokonać samodzielnie syndyk, porównując oferty internetowe lub korzystając z dostępnych kalkulatorów wyceny. Jeżeli syndyk uważa za konieczne zlecenie wyceny rzeczoznawcy, to powinien dążyć

do uzyskania najtańszej oferty. Przegląd ofert internetowych nie pozwala na jednoznaczne podanie, jakie są wartości rynkowe wyceny pojazdów. Niektóre ogłoszenia zaczynają się od kwoty 200 zł, ale bez dalszej analizy trudno to przyjąć za faktyczny koszt wyceny. Z uwagi na powyższe trudności jako szacunkową wartość wyceny masy upadłości przyjęto kwotę 300 zł.

7. Przechowywanie zbioru dokumentów oraz innych dokumentów dotyczących masy upadłości; wysyłka zbioru dokumentów do sądu oraz wysyłka do upadłego innych dokumentów dotyczących postępowania – 300 zł za całe postępowanie.

W konsekwencji, na podstawie odpowiedzi z ankiet oraz analizy przepisów ustawy – Prawo upadłościowe, można uznać, że łącznie koszty postępowania upadłościowego prowadzonego w trybie art. 491¹ ust. 1 powinny wynosić nie więcej niż 1350 zł brutto, nawet przy założeniu konieczności ponoszenia dodatkowych kosztów dojazdu do upadłego oraz wyceny składników masy upadłości. Oczywiście, w postępowaniu, w którym jest mniej wierzycieli oraz nie ma składników masy upadłości, które podlegałyby wycenie, koszty te powinny być odpowiednio mniejsze.

Odnosząc ustaloną kwotę kosztów do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale 2024 r. (8266,30 zł), otrzymuje się wskaźnik 16,33%, a do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale 2023 r. (7462,25 zł) – wskaźnik 18,09%. Wydaje się jednak, że z uwagi na to, że większość kosztów w badanych sprawach była ponoszona w 2024 r., bardziej odpowiednie jest odwoływanie się do wynagrodzenia z trzeciego kwartału 2023 r. Wobec tego jako odpowiedni wskaźnik można zaproponować 20%.

4. Podsumowanie

Przeprowadzone badania pozwoliły na wyciągnięcie następujących wniosków:

1. Dla wszystkich przebadanych spraw średnia wynagrodzenia wyniosła 6068,05 zł, a średnia skorygowana – 5863,56 zł.
2. Mediana wynagrodzeń w poszczególnych sądach była bardzo zróżnicowana, od 3883,81 zł w Koszalinie do 7767,61 zł w Krakowie.
3. Zauważono brak zależności wysokości mediany wynagrodzeń syndyków od średnich wartości wynagrodzeń brutto w sektorze przedsiębiorstw w danym województwie.
4. Dla wszystkich przebadanych spraw mediana i skorygowana mediana wynagrodzeń (po odjęciu po 20 wyników z każdej strony) wyniosły po 5691,06 zł netto. Stanowi to 66,57% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2024 r. oraz 73,26% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2023 r. Gdyby ustaloną medianę wynagrodzeń (5691,06 zł) odnieść do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku poprzedniego, byłoby to 68,84% dla 2024 r. oraz 76,26% dla 2023 r.
5. Przyjmując jako założenie, że zryczałtowane wynagrodzenie ma być odpowiednie dla zdecydowanej większości spraw (więcej niż połowy) i ma wyeliminować konieczność wydawania przez sąd postanowienia w przedmiocie wynagrodzenia syndyka, należy uznać, że właściwą wysokością ryczałtu netto będzie kwota między 70% a 90% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku ubiegłego w stosunku do momentu pobierania wynagrodzenia. Tak ukształtowane wynagrodzenie powinno być odpowiednie dla istotnej większości, a z całą pewnością – dla więcej niż połowy postępowań upadłościowych. Powinno to ograniczyć liczbę wniosków o wynagrodzenia do niezbędnego minimum,

a mianowicie do spraw, które z uwagi na specyficzne okoliczności trwają znacznie dłużej i generują znacznie więcej pracy po stronie syndyka.

6. Analiza danych dotyczących kosztów postępowań upadłościowych prowadzonych na podstawie art. 491¹ ust. 1 p.u. w poszczególnych sądach ujawniła istotne nieprawidłowości, do których należy zaliczyć: okoliczność, że w wielu postępowaniach rejestry wydatków nie były uzupełniane wcale albo były uzupełniane szczątkowo; fakt składania sprawozdania ostatecznego dopiero kilka miesięcy po zakończeniu postępowania lub brak sprawozdania ostatecznego; rozbieżności (mniejsze lub większe) co do kwoty wydatków w sprawozdaniu ostatecznym i w rejestrze syndyka; bardzo zróżnicowane rodzaje wydatków.
7. Brak bieżącego uzupełniania rejestrów wydatków należy ocenić zdecydowanie negatywnie. Jest to zjawisko, które w zasadzie uniemożliwia kontrolę czynności syndyka oraz wydatków syndyka. W tym zakresie należy stanowczo zaproponować wprowadzenie regulacji, zgodnie z którą:
 - a) zawiadamiając wierzycieli o ogłoszeniu upadłości, syndyk powinien ich pouczać o treści art. 160a p.u.; chodzi o urealnienie nadzoru wierzycieli nad tokiem postępowania upadłościowego; nie można wykluczyć, że wierzyciele nie mają wiedzy o istnieniu w KRZ rejestru wydatków, w którym mogą monitorować wydatki syndyka; wymagać to będzie zmiany art. 491(6a) ust. 1 p.u. oraz art. 176 ust. 1a p.u.;
 - b) doręczając wierzycielom projekt planu spłaty wierzycieli, syndyk powinien informować ich o tym, że rejestr wpływów i wydatków jest aktualny i zupełny; wymagać to będzie zmiany art. 491¹⁴ ust. 3 pkt 1 p.u.
8. Wysokość kosztów w ramach poszczególnych sądów bardzo się różniła. Skorygowana średnia wynosiła od 840,69 zł w Poznaniu do 4277,67 zł w Warszawie.
9. Skorygowana mediana kosztów wynosiła od 487,72 zł w Częstochowie do 3504,92 zł w Warszawie.
10. Skorygowana średnia kosztów dla wszystkich spraw wyniosła 2552,46 zł, a skorygowana mediana – 1749,09 zł.
11. Symulacja kosztów postępowania przeprowadzona na podstawie badań ankietowych oraz analizy dogmatycznej wykazała, że koszty postępowania, w którym jest majątek, ok. 20 wierzycieli oraz trzeba dojechać do upadłego do innej miejscowości, nie powinny przekroczyć kwoty 1350 zł brutto.
12. Z uwagi na to, że symulowane koszty określono na wyższym poziomie niż mediana w trzech sądach (Częstochowa, Opole, Poznań), nie wydaje się właściwe określanie ustawowo wysokości zryczałtowanych kosztów. Powodowałoby to, że w części postępowań koszty zryczałtowane byłyby istotnie wyższe niż rzeczywiście poniesione. Pojawiałaby się wówczas wątpliwość, jaki jest tytuł prawny syndyka do nadwyżki

kosztów zryczałtowanych nad kosztami rzeczywistymi. Z kolei gdyby koszty rzeczywiste były wyższe niż koszty zryczałtowane, pojawiałby się problem z ustaleniem, jaka jest podstawa ponoszenia tych kosztów z majątku syndyka, który występuje w postępowaniu jako zastępca pośredni upadłego działający w imieniu własnym, ale zawsze na rzecz upadłego. Wydaje się więc, że zamiast kosztów zryczałtowanych należy wprowadzić regulację, zgodnie z którą koszty postępowania prowadzonego według przepisów tytułu V wynoszą nie więcej niż odpowiedni procent przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego. Byłoby to określenie górnej granicy kosztów, ale nie zwalniałoby syndyka z obowiązku minimalizowania kosztów oraz ujawniania każdego wydatku w rejestrze wydatków. Zgodnie z praktyką przyjętą m.in. w sądach w Częstochowie i Poznaniu koszty postępowania upadłościowego powinny obejmować jedynie wydatki rzeczywiste związane bezpośrednio z danym postępowaniem upadłościowym bez jakichkolwiek niedookreślonych ryczałtów. W zakresie kosztów wyższych niż określone ustawowo można wprowadzić regulację, zgodnie z którą sąd mógłby wyrazić zgodę na poniesienie kosztów postępowania w wyższej kwocie, gdyby ich poniesienie wynikało ze znacznego rozmiaru masy upadłości, w szczególności gdy w skład masy upadłości wchodziły nieruchomości, lub z konieczności dochodzenia przekazania do masy upadłości tego, co wskutek czynności dłużnika bezskutecznych wobec masy upadłości lub wierzycieli ubyło z majątku upadłego lub do niego nie weszło, lub gdy postanowienie kończące postępowanie nie zostało wydane w terminie 1 miesiąca od dnia złożenia projektu planu spłaty wierzycieli z uzasadnieniem albo informacji, że zachodzą przesłanki, o których mowa w art. 491^{14a} ust. 1 lub art. 491¹⁶ ust. 1 lub 2a. Można też rozważyć zastąpienie kompetencji sądu do wyrażania zgody na poniesienie wyższych wydatków zgodą wierzycieli.

13. Koszty postępowania prowadzonego według przepisów tytułu V powinny być nie wyższe niż 20% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w trzecim kwartale roku poprzedniego.

Załącznik 1. Wynagrodzenia

1. Częstochowa

Sąd Rejonowy w Częstochowie, VIII Wydział Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	44/2024	211/2024	5 000,00
2	200/2023	87/2024	5 500,00
3	180/2024	326/2024	5 500,00
4	265/2023	281/2024	5 500,00
5	198/2024	301/2024	5 500,00
6	137/2024	335/2024	5 500,00
7	160/2024	320/2024	5 500,00
8	243/2023	285/2024	5 500,00
9	169/2023	325/2024	5 500,00
10	194/2023	202/2024	5 500,00
11	123/2024	238/2024	5 500,00
12	69/2024	236/2024	5 500,00
13	103/2024	201/2024	5 500,00
14	87/2024	302/2024	5 500,00
15	227/2023	191/2024	5 500,00
16	207/2022	131/2024	5 500,00
17	102/2024	187/2024	5 500,00
18	238/2023	197/2024	5 500,00
19	90/2024	200/2024	5 500,00
20	101/2024	314/2024	5 500,00
21	298/2023	180/2024	5 825,70
22	110/2023	178/2024	5 825,71
23	64/2024	254/2024	5 825,71
24	30/2022	174/2024	5 825,71
25	105/2024	26/2025	6 000,00
26	227/2022	152/2024	6 000,00
27	118/2024	33/2025	6 411,63
28	241/2022	210/2024	7 000,00
29	30/2022	122/2024	7 767,61
30	78/2022	13/2025	11 651,41

Średnia – 5921,12 zł; średnia skorygowana – 5681,33 zł.
Mediana – 5500 zł; mediana skorygowana – 5500 zł.

2. Koszalin

Sąd Rejonowy w Koszalinie			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	282/2024	93/2025	931,50
2	7/2024	160/2024	3 865,87
3	156/2023	10/2025	3 883,80
4	185/2024	547/2024	3 883,80
5	240/2024	477/2024	3 883,80
6	159/2023	486/2024	3 883,80
7	128/2024	496/2024	3 883,81
8	148/2024	491/2024	3 883,81
9	268/2024	537/2024	3 883,81
10	267/2024	536/2024	3 883,81
11	141/2024	490/2024	3 883,81
12	41/2022	541/2024	3 883,81
13	95/2023	442/2024	3 883,81
14	75/2024	497/2024	3 883,81
15	3/2024	510/2024	3 883,81
16	263/2024	450/2024	3 883,81
17	338/2023	410/2024	3 883,81
18	132/2024	301/2024	3 883,81
19	309/2023	413/2024	3 883,81
20	170/2024	457/2024	4 065,04
21	295/2023	71/2025	4 274,42
22	269/2023	35/2025	4 274,42
23	177/2024	12/2025	4 274,42
24	228/2024	409/2024	4 660,57
25	133/2024	437/2024	5 000,00
26	227/2024	1/2025	5 000,00
27	56/2024	327/2024	5 178,40
28	17/2024	295/2024	5 825,70
29	121/2024	373/2024	5 825,70
30	289/2022	367/2024	12 630,26

Średnia – 4394,37 zł; średnia skorygowana – 4065,57 zł.

Mediana – 3883,81 zł, mediana skorygowana – 3883,81 zł.

3. Szczecin

Sąd Rejonowy Szczecin-Centrum w Szczecinie, XII Wydział Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	31/2024	372/2024	3 500,00
2	29/2024	351/2024	3 500,00
3	163/2024	2/2025	4 000,00
4	339/2023	308/2024	4 000,00
5	247/2023	235/2024	4 000,00
6	341/2023	588/2024	4 500,00
7	83/2024	494/2024	4 500,00
8	347/2023	374/2024	4 920,00
9	121/2024	539/2024	5 000,00
10	21/2024	404/2024	5 000,00
11	141/2023	313/2024	5 000,00
12	235/2023	199/2024	5 000,00
13	221/2023	192/2024	5 000,00
14	7/2024	191/2024	5 000,00
15	86/2023	130/2024	5 000,00
16	134/2024	444/2024	5 000,00
17	137/2024	551/2024	5 500,00
18	324/2023	256/2024	5 500,00
19	135/2023	156/2024	5 500,00
20	237/2023	146/2024	5 500,00
21	229/2023	124/2024	5 500,00
22	122/2024	463/2024	5 500,00
23	64/2024	467/2024	6 000,00
24	238/2023	431/2024	6 000,00
25	83/2023	358/2024	6 000,00
26	255/2023	339/2024	6 000,00
27	154/2023	300/2024	6 000,00
28	289/2023	314/2024	6 200,00
29	22/2024	243/2024	6 500,00
30	25/2023	214/2024	10 000,00

Średnia – 5287,33 zł; średnia skorygowana – 5196,92 zł.

Mediana – 5000 zł; mediana skorygowana – 5000 zł.

4. Opole

Sąd Rejonowy w Opolu, Sekcja ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	210/2023	368/2024	4 000,00
2	122/2023	312/2024	4 000,00
3	87/2023	04/2024	5 000,00
4	208/2022	178/2024	5 000,00
5	250/2023	383/2024	5 000,00
6	276/2023	386/2024	5 000,00
7	286/2024	379/2024	5 000,00
8	152/2023	343/2024	5 000,00
9	50/2023	200/2024	5 000,00
10	223/2023	284/2024	5 000,00
11	61/2024	271/2024	5 000,00
12	116/2024	37/2025	5 500,00
13	183/2023	362/2024	5 825,71
14	216/2023	361/2024	5 825,71
15	14/2024	280/2024	5 825,71
16	208/2023	291/2024	5 825,71
17	292/2023	283/2024	5 865,00
18	33/2022	282/2024	6 000,00
19	267/2023	273/2024	6 000,00
20	89/2024	334/2024	6 000,00
21	171/2024	278/2024	6 000,00
22	10/2024	274/2024	6 000,00
23	197/2023	42/2025	6 411,00
24	394/2023	68/2025	6 411,63
25	213/2024	333/2024	6 411,63
26	389/2023	389/2024	6 500,00
27	110/2023	309/2024	7 767,61
28	227/2022	313/2024	8 000,00
29	191/2022	281/2024	8 500,00
30	295/2022	275/2024	15 535,22

Średnia – 6106,83 zł; średnia skorygowana – 5814,22 zł.

Mediana – 5825,71 zł; mediana skorygowana – 5825,71 zł.

5. Bydgoszcz

Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XV Wydział Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	582/2024	101/2025	3 419,54
2	305/2024	171/2025	4 000,00
3	789/2023	89/2025	4 000,00
4	167/2023	180/2025	4 500,00
5	438/2024	173/2025	4 500,00
6	349/2024	145/2025	4 700,00
7	711/2023	90/2025	4 834,76
8	419/2023	194/2025	5 000,00
9	345/2024	169/2025	5 000,00
10	90/2024	163/2025	5 000,00
11	668/2024	147/2025	5 000,00
12	734/2023	144/2025	5 000,00
13	934/2023	143/2025	5 000,00
14	275/2022	136/2025	5 000,00
15	513/2024	125/2025	5 000,00
16	52/2024	111/2025	5 000,00
17	940/2023	100/2025	5 000,00
18	777/2024	132/2025	5 200,00
19	797/2024	117/2025	5 200,00
20	217/2024	184/2025	5 411,86
21	488/2024	186/2025	5 500,00
22	487/2024	185/2025	5 500,00
23	49/2024	139/2025	5 500,00
24	561/2024	98/2025	5 500,00
25	208/2024	87/2025	5 500,00
26	564/2024	177/2025	5 597,24
27	92/2024	162/2025	5 859,26
28	586/2024	165/2025	6 000,00
29	763/2023	103/2025	6 000,00
30	465/2024	164/2025	6 274,55
31	338/2024	127/2025	6 300,00
32	569/2024	88/2025	6 300,46
33	536/2023	216/2025	6 500,00
34	154/2024	141/2025	6 500,00

Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XV Wydział Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
35	830/2024	137/2025	6 500,00
36	440/2023	130/2025	6 500,00
37	535/2022	156/2025	7 000,00
38	139/2024	96/2025	7 000,00
39	708/2023	176/2025	7 500,00
40	658/2023	133/2025	8 000,00

Średnia – 5527,44 zł; średnia skorygowana – 5504,95 zł.

Mediana – 5455,93 zł; mediana skorygowana – 5455,93 zł.

6. Lublin

Sąd Rejonowy w Lublinie			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	149/2022	992/2024	1 941,79
2	32/202	475/2025	2 000,00
3	508/2024	227/2025	3 500,00
4	104/2024	1011/2024	3 500,00
5	206/2023	528/2024	3 500,00
6	509/2023	936/2024	3 500,00
7	11/2024	757/2024	3 600,00
8	559/2024	1029/2024	3 600,00
9	683/2024	1206/2024	3 600,00
10	561/2024	1129/2024	4 000,00
11	226/2023	516/2024	4 000,00
12	344/2024	1212/2024	4 000,00
13	588/202	38/2025	4 000,00
14	336/2023	482/2024	4 000,00
15	466/202	1092/2024	4 000,00
16	221/2024	928/2024	4 000,00
17	515/2024	4/2025	4 000,00
18	546/2024	18/2025	4 000,00
19	402/2024	1152/2024	4 000,00
20	432/2024	1293/2024	4 000,00
21	431/2024	1267/2024	4 000,00
22	176/2023	1249/2024	4 000,00
23	337/2023	911/2024	4 000,00
24	334/2022	131/2025	4 000,00
25	348/202	828/2024	4 000,00
26	726/2024	16/2025	4 000,00
27	581/2023	294/2025	4 000,00
28	672/2024	64/2025	4 000,00
29	650/2023	1289/2024	4 500,00
30	62/2024	820/2024	4 500,00
31	487/2024	71/2025	4 500,00
32	22/2024	697/2024	4 500,00
33	400/2024	989/2024	4 500,00
34	207/2023	873/2024	5 000,00

Sąd Rejonowy w Lublinie			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
35	140/2024	1089/2024	5 000,00
36	560/2023	1260/2024	5 500,00
37	192/2024	1178/2024	6 000,00
38	213/2022	906/2024	7 767,61
39	581/2023	294/2025	4 000,00
40	672/2024	64/2025	4 000,00
41	650/2023	1289/2024	4 500,00

Średnia – 4135,39 zł; średnia skorygowana – 4259,07 zł.

Mediana – 4000 zł; mediana skorygowana – 4000 zł.

7. Gliwice

Sąd Rejonowy w Gliwicach, Wydział XII Gospodarczy ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	575/2024	251/2025	4 000,00
2	1155/2023	81/2025	4 000,00
3	240/2023	270/2024	4 179,50
4	251/2022	100/2025	4 274,43
5	24/2025	283/2025	4 500,00
6	416/2022	128/2025	5 000,00
7	108/2024	87/2025	5 000,00
8	117/2024	75/2025	5 000,00
9	120/2023	160/2025	5 200,00
10	224/2024	558/2024	5 825,71
11	161/2022	668/2024	6 000,00
12	780/2024	286/2025	6 000,00
13	1276/2023	224/202	6 000,00
14	537/2024	154/2025	6 000,00
15	407/2024	115/2025	6 000,00
16	1090/2023	936/2024	6 000,00
17	471/2024	73/2025	6 000,00
18	568/2024	142/2025	6 450,00
19	1221/2023	14/2025	6 500,00
20	547/2024	80/2025	7 000,00
21	911/2023	216/2025	7 000,00
22	410/2024	93/2025	7 000,00
23	249/2023	1077/2024	7 000,00
24	545/2024	126/2025	7 400,00
25	1213/2023	524/2024	7 500,00
26	721/2024	82/2025	7 500,00
27	118/2023	310/2025	7 536,50
28	1179/2023	1008/2024	7 700,00
29	507/2024	218/2025	7 767,61
30	720/2023	1056/2024	7 767,61
31	543/2024	71/2025	7 767,61
32	1049/2023	1030/2024	8 000,00
33	363/2022	26/2025	8 000,00
34	912/2023	185/2025	8 500,00

Sąd Rejonowy w Gliwicach, Wydział XII Gospodarczy ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
35	666/2024	269/2025	8 548,00
36	119/2024	278/2025	8 548,55
37	170/2024	172/2025	8 548,85
38	1133/2023	118/2025	8 548,85
39	1154/2023	112/2025	8 548,85
40	472/2024	110/2025	8 548,85
41	409/2023	164/2024	9 000,00
42	997/2023	131/2025	9 000,00
43	15/2022	78/2025	9 000,00
44	189/2024	98/2025	10 000,00
45	106/2024	79/2025	11 000,00
46	412/2022	72/2025	13 000,00
47	842/2023	70/2025	15 334,32
48	733/2023	280/2025	15 535,22
49	1114/2023	208/2025	17 097,70
50	675/2023	244/2025	25 646,55

Średnia – 8025,49 zł; średnia skorygowana – 7620,23 zł.

Mediana – 7500 zł; mediana skorygowana – 7500 zł.

8. Kraków

Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, VIII Wydział Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	657/2023	373/2024	3 883,81
2	699/2024	380/2025	4 274,42
3	232/2024	995/2024	5 437,33
4	502/2024	11034/2024	5 500,00
5	677/2023	1559/2024	5 691,06
6	151/2024	810/2024	5 825,71
7	469/2024	1835/2024	6 000,00
8	12/2024	923/2024	6 000,00
9	96/2024	589/2024	6 000,00
10	420/2024	1411/2024	6 910,57
11	390/2024	1211/2024	6 910,57
12	271/2022	238/2024	6 965,84
13	893/2023	1330/2024	7 000,00
14	821/2023	1922/2024	7 000,00
15	864/2023	1100/2024	7 000,00
16	19/2024	376/2024	7 165,60
17	99/2024	503/2024	7 165,61
18	104/2024	1290/2024	7 500,00
19	434/2024	1047/2024	7 500,00
20	814/2024	1708/2024	7 767,61
21	1182/2023	865/2024	7 767,61
22	98/2022	654/2024	7 767,61
23	704/2024	1333/2024	7 767,61
24	1136/2023	759/2024	7 767,61
25	817/2023	1109/2024	7 767,61
26	755/2023	297/2024	7 767,61
27	681/2023	693/2024	7 767,61
28	234/2022	777/2024	7 767,61
29	413/2023	904/2024	7 767,61
30	572/2023	770/2024	7 767,61
31	416/2022	707/2024	7 767,61
32	109/2024	959/2024	7 767,61
33	1033/2023	1078/2024	7 767,61
34	468/2024	773/2024	7 767,61

Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, VIII Wydział Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
35	868/2023	626/2024	7 767,61
36	332/2023	891/2024	7 767,61
37	189/2024	861/2024	7 767,61
38	7/2024	860/2024	7 767,61
39	885/2023	657/2024	7 767,61
40	1142/2023	717/2024	7 767,61
41	287/2022	199/2024	7 767,61
42	947/2023	133/2024	7 767,61
43	267/2022	1368/2024	7 800,00
44	761/2023	687/2024	8 000,00
45	658/2024	162/2025	8 160,00
46	738/2024	1639/2024	9 000,00
47	990/2023	608/2024	9 000,00
48	239/2022	751/2024	9 709,51
49	41/2023	39/2024	10 448,76
50	646/2023	506/2024	11 651,42

Średnia - 7443,10 zł; średnia skorygowana - 7432,54 zł.

Mediana - 7767,61 zł; mediana skorygowana - 7767,61 zł.

9. Warszawa

Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, Wydział XIX Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	316/2022	295/2025	3 000,00
2	821/2023	145/2025	3 500,00
3	876/2023	169/2025	3 500,00
4	11/2024	238/2025	3 690,00
5	438/2024	118/2025	3 690,00
6	180/2024	57/2025	3 893,77
7	959/2023	629/2025	4 000,00
8	611/2024	227/2025	4 000,00
9	69/2023	226/2025	4 000,00
10	503/2024	1904/2024	4 000,00
11	285/2022	581/2025	4 000,00
12	994/2024	24/2025	4 000,00
13	1365/2024	372/2025	4 000,00
14	653/2024	166/2025	4 000,00
15	864/2023	53/2025	4 500,00
16	633/2023	33/2025	4 500,00
17	449/2024	472/2025	4 500,00
18	10/2024	288/2025	4 500,00
19	1456/2024	96/2025	4 500,00
20	451/2024	469/2025	4 500,00
21	1848/2024	446/2025	4 500,00
22	969/2023	44/2025	4 500,00
23	1400/2024	41/2025	4 700,00
24	1394/2024	317/2025	5 000,00
25	325/2023	58/2025	5 000,00
26	795/2024	2208/2024	5 000,00
27	93/2024	2217/2024	5 000,00
28	1627/2024	760/2025	5 000,00
29	1249/2024	486/2025	5 000,00
30	1202/2024	654/2025	5 000,00
31	785/2023	94/2025	5 000,00
32	945/2024	42/2025	5 000,00
33	552/2024	398/2025	5 000,00

Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, Wydział XIX Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
34	1334/2024	78/2025	5 000,00
35	1468/2024	20/2025	5 000,00
36	571/2024	17/2025	5 500,00
37	1309/2024	455/2025	5 609,76
38	923/2023	24/2024	5 825,71
39	1584/2024	128/2025	6 000,00
40	1209/2024	609/2025	6 000,00
41	1198/2024	539/2025	6 000,00
42	1572/2024	578/2025	6 000,00
43	1374/2024	613/2025	6 000,00
44	207/2022	132/2025	7 000,00
45	933/2023	179/2025	7 000,00
46	307/2023	158/2025	8 000,00
47	365/2023	120/2025	8 000,00
48	624/2024	463/2025	8 130,08
49	321/2022	834/2025	10 000,00
50	15/2023	43/2025	12 000,00

Średnia – 5220,79 zł; średnia skorygowana – 5246,51 zł.

Mediana – 5000 zł; mediana skorygowana – 5000 zł.

10. Poznań

Sąd Rejonowy Poznań-Stare Miasto, XI Wydział Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
1	384/2022	243/2025	7 576,80
2	1309/2023	456/2024	4 167,24
3	250/2023	996/2024	4 620,00
4	1306/2023	607/2024	4 735,50
5	1776/2023	1049/2024	5 390,00
6	583/2023	1141/2024	5 682,60
7	232/2024	1004/2024	5 682,60
8	105/2024	631/2024	5 775,00
9	59/2024	1119/2024	5 872,02
10	708/2023	1073/2024	6 160,00
11	1492/2023	947/2024	6 160,00
12	13/2022	483/2024	6 160,00
13	476/2022	482/2024	6 160,00
14	437/2022	476/2024	6 160,00
15	972/2023	418/2024	6 160,00
16	753/2023	311/2024	6 160,00
17	1382/2024	308/2024	6 160,00
18	246/2023	323/2024	6 269,70
19	272/2024	988/2024	6 622,00
20	784/2024	759/2024	6 629,70
21	1780/2023	1067/2024	6 699,00
22	975/2023	1250/2024	6 930,00
23	495/2023	827/2024	6 930,00
24	806/2023	466/2024	6 930,00
25	1179/2023	766/2024	7 008,54
26	68/2023	515/2024	7 084,00
27	919/2023	211/2025	7 103,25
28	670/2024	68/2025	7 103,25
29	465/2024	76/2025	7 282,77
30	130/2024	642/2024	7 292,67
31	351/2024	559/2024	7 292,67
32	1845/2023	1168/2024	7 356,54
33	480/2024	1120/2024	7 356,55
34	1154/2023	426/2024	7 356,58

Sąd Rejonowy Poznań-Stare Miasto, XI Wydział Gospodarczy			
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Wynagrodzenie syndyka netto (zł)
35	685/2024	179/2025	7 388,27
36	832/2023	1015/2024	7 392,00
37	40/2024	911/2024	7 576,80
38	496/2023	666/2024	7 576,80
39	1439/2023	396/2024	7 576,80
40	407/2024	1117/2024	7 700,00
41	497/2024	879/2024	7 700,00
42	388/2022	826/2024	7 700,00
43	453/2023	527/2024	7 700,00
44	1504/2023	282/2024	7 700,00
45	293/2024	763/2024	8 099,69
46	1733/2023	723/2024	8 224,01
47	151/2024	709/2024	8 523,90
48	2/2023	941/2024	9 471,00
49	1787/2023	734/2024	10 010,00
50	316/2023	678/2024	10 780,00

Średnia – 6982,97 zł; średnia skorygowana – 6969,74 zł.

Mediana – 7093,63 zł; mediana skorygowana – 7046,27 zł.

Załącznik 2. Koszty postępowania (poza wynagrodzeniem syndyka)

1. Częstochowa

Sąd Rejonowy w Częstochowie, VIII Wydział Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru brutto (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) brutto (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	118/2024	33/2025	291,10	Brak sprawozdania	291,10
2	160/2024	320/2024	301,52	Brak sprawozdania	301,52
3	87/2024	302/2024	323,17	323,17	323,17
4	198/2024	301/2024	373,42	373,42	373,42
5	169/2023	325/2024	360,95	395,73	395,73
6	238/2023	197/2024	408,41	403,41	408,41
7	103/2024	201/2024	413,60	413,60	413,60
8	227/2023	191/2024	433,53	Brak sprawozdania	433,53
9	102/2024	187/2024	434,65	Brak sprawozdania	434,65
10	137/2024	335/2024	437,29	Brak sprawozdania	437,29
11	200/2023	87/2024	438,50	Brak sprawozdania	438,50
12	298/2023	180/2024	454,64	Brak sprawozdania	454,64
13	194/2023	202/2024	650,63	650,63	459,40
14	123/2024	238/2024	459,40	459,40	459,40
15	101/2024	314/2024	479,62	479,62	479,62
16	207/2022	131/2024	485,82	Brak sprawozdania	485,82
17	265/2023	281/2024	487,73	Brak sprawozdania	487,73
18	105/2024	26/2025	542,90	542,90	542,90
19	90/2024	200/2024	718,19	718,19	718,19
20	69/2024	236/2024	1 000,00	Brak sprawozdania	1 000,00
21	64/2024	254/2024	1 127,79	1 127,79	1 127,79
22	227/2022	152/2024	1 249,45	Brak sprawozdania	1 249,45
23	180/2024	326/2024	1 435,39	1 435,39	1 435,39
24	110/2023	178/2024	1 553,90	1 553,90	1 553,90
25	241/2022	210/2024	1 831,37	Brak sprawozdania	1 831,37
26	243/2023	285/2024	2 127,79	Brak sprawozdania	2 127,79
27	44/2024	211/2024	2 764,45	2 764,45	2 764,45

Sąd Rejonowy w Częstochowie, VIII Wydział Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru brutto (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) brutto (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
28	30/2022	174/2024	3 139,16	3 184,16	3 184,16
29	3/2023	122/2024	8 387,37	8 387,37	8 387,37
30	78/2022	13/2025	11 157,79	11 157,99	11 157,99

Średnia – 1471,94 zł; średnia skorygowana – 923,86 zł.

Mediana – 482,72 zł; mediana skorygowana – 482,72 zł.

2. Koszalin

Sąd Rejonowy w Koszalinie					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł) brutto	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego brutto (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	295/2023	71/2025	544,11	544,11	544,11
2	240/2024	477/2024	639,43	639,43	639,43
3	227/2024	1/2025	700,00	700,00	700,00
4	7/2024	160/2024	970,80	970,80	970,80
5	3/2024	510/2024	1 147,67	1 147,67	1 147,67
6	148/2024	491/2024	1 303,97	1 203,97	1 303,97
7	156/2023	10/2025	1 635,80	1 635,80	1 635,80
8	56/2024	327/2024	1 719,39	1 719,39	1 719,39
9	159/2023	486/2024	1 740,09	1 740,90	1 740,09
10	121/2024	373/2024	1 937,27	1 937,27	1 937,27
11	141/2024	490/2024	1 940,00	1 940,00	1 940,00
12	17/2024	295/2024	1 977,49	1 977,49	1 977,49
13	95/2023	442/2024	2 087,86	2 087,86	2 087,86
14	309/2023	413/2024	2 174,97	2 174,97	2 174,97
15	133/2024	437/2024	2 328,57	2 328,57	2 328,57
16	132/2024	301/2024	2 384,70	2 384,70	2 384,70
17	267/2024	536/2024	2 507,01	2 507,01	2 507,01
18	282/2024	93/2025	2 550,33	2 550,33	2 550,33
19	268/2024	537/2024	2 696,99	2 696,99	2 696,99
20	177/2024	12/2025	2 932,00	2 932,00	2 932,00
21	228/2024	409/2024	3 055,55	3 055,55	3 055,55
22	128/2024	496/2024	3 365,35	3 365,35	3 365,35
23	75/2024	497/2024	4 859,57	4 859,57	4 859,57
24	269/2023	35/2025	5 619,78	5 619,78	5 619,78
25	338/2023	410/2024	5 697,82	5 697,82	5 697,82
26	263/2024	450/2024	5 793,99	5 793,99	5 793,99
27	170/2024	457/2024	6 411,33	2 782,75	6 411,33
28	41/2022	541/2024	6 604,42	6 604,42	6 604,42
29	185/2024	547/2024	9 142,15	9 142,15	9 142,15
30	289/2022	367/2024	10 310,94	10 310,94	10 310,94

Średnia – 3225,98 zł; średnia skorygowana – 2928,57 zł.

Mediana – 2356,64 zł; mediana skorygowana – 2356,64 zł.

3. Szczecin

Sąd Rejonowy Szczecin-Centrum w Szczecinie, XII Wydział Gospodarczy				
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł) brutto	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego brutto (bez wynagrodzenia) (zł)
	A	B	C	D
1	121/2024	539/2024	0,00	350,08
2	247/2023	235/2024	0,00	360,13
3	7/2024	191/2024	0,00	371,02
4	137/2024	551/2024	0,00	527,88
5	235/2023	199/2024	0,00	737,36
6	64/2024	467/2024	0,00	820,62
7	134/2024	444/2024	0,00	930,56
8	135/2023	156/2024	0,00	1 061,72
9	255/2023	339/2024	0,00	1 180,79
10	83/2023	358/2024	0,00	1 324,12
11	21/2024	404/2024	0,00	1 438,38
12	86/2023	130/2024	0,00	1 458,75
13	29/2024	351/2024	0,00	1 626,52
14	341/2023	588/2024	0,00	1 632,42
15	22/2024	243/2024	0,00	1 834,83
16	31/2024	372/2024	0,00	1 880,83
17	347/2023	374/2024	0,00	1 936,49
18	163/2024	2/2025	0,00	2 060,67
19	83/2024	494/2024	0,00	2 113,97
20	324/2023	256/2024	0,00	338,57
21	154/2023	300/2024	0,00	2 373,72
22	141/2023	313/2024	0,00	2 712,54
23	237/2023	146/2024	0,00	3 327,89
24	221/2023	192/2024	0,00	3 421,23
25	122/2024	463/2024	0,00	3 598,05
26	339/2023	308/2024	0,00	3 694,54
27	289/2023	314/2024	0,00	3 925,92
28	229/2023	124/2024	0,00	4 958,24
29	238/2023	431/2024	0,00	5 093,52
30	25/2023	214/2024	0,00	15 421,03

Średnia – 2417,08 zł; średnia skorygowana – 1972,60 zł.

Mediana – 1733,63 zł; mediana skorygowana – 1733,63 zł.

4. Opole

Sąd Rejonowy w Opolu, Sekcja ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru brutto (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) brutto (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	286/2024	379/2024	329,16	329,16	329,16
2	171/2024	278/2024	341,46	Brak sprawozdania	341,46
3	122/2023	312/2024	0,00	Brak sprawozdania	371,79
4	292/2023	283/2024	352,44	352,44	408,44
5	116/2024	37/2025	417,93	Brak sprawozdania	429,93
6	276/2023	386/2024	513,08	Brak sprawozdania	513,08
7	394/2023	68/2025	0,00	Brak sprawozdania	547,95
8	208/2023	291/2024	0,00	Brak sprawozdania	558,11
9	210/2023	368/2024	0,00	Brak sprawozdania	600,00
10	14/2024	280/2024	0,00	Brak sprawozdania	614,87
11	61/2024	271/2024	750,00	Brak sprawozdania	750,00
12	183/2023	362/2024	0,00	853,87	832,69
13	216/2023	361/2024	0,00	832,69	832,69
14	10/2024	274/2024	1 000,00	1 000,00	1 000,00
15	197/2023	42/2025	0,00	Brak sprawozdania	1 075,80
16	223/2023	284/2024	0,00	Brak sprawozdania	1 199,48
17	89/2024	334/2024	1 734,56	Brak sprawozdania	1 734,56
18	110/2023	309/2024	1 990,00	1 990,00	1 990,00
19	213/2024	333/2024	0,00	Brak sprawozdania	2 271,72
20	152/2023	343/2024	0,00	2 399,89	2 399,89
21	33/2022	282/2024	0,00	2 751,41	2 751,41
22	191/2022	281/2024	2 855,97	Brak sprawozdania	2 855,97
23	250/2023	383/2024	3 738,59	Brak sprawozdania	3 738,59
24	389/2023	389/2024	3 866,08	3 866,08	3 866,08
25	267/2023	273/2024	4 449,88	Brak sprawozdania	4 449,88
26	50/2023	200/2024	4 507,03	Brak sprawozdania	4 507,03
27	227/2022	313/2024	414,20	Brak sprawozdania	4 714,61
28	208/2022	178/2024	4 781,97	Brak sprawozdania	4 781,97
29	295/2022	275/2024	4 988,89	Brak sprawozdania	4 988,89
30	87/2023	04/2024	0,00	Brak sprawozdania	6 665,17

Średnia – 2070,71 zł; średnia skorygowana – 1968,82 zł.

Mediana – 1137,64 zł; mediana skorygowana – 1137,64 zł.

5. Bydgoszcz

Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XV Wydział Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru brutto (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) brutto (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	668/2024	147/2025	263,20	Brak sprawozdania	263,20
2	438/2024	173/2025	306,15	Brak sprawozdania	306,15
3	830/2024	137/2025	500,00	500,00	500,00
4	777/2024	132/2025	500,00	500,00	500,00
5	797/2024	117/2025	500,00	500,00	500,00
6	338/2024	127/2025	543,97	543,97	543,97
7	789/2023	89/2025	0,00	562,64	562,64
8	154/2024	141/2025	564,18	564,18	564,18
9	934/2023	143/2025	564,52	564,52	564,52
10	305/2024	171/2025	0,00	700,35	700,35
11	167/2023	180/2025	0,00	866,66	866,66
12	734/2023	144/2025	902,64	902,64	902,64
13	586/2024	165/2025	920,90	908,90	920,90
14	208/2024	87/2025	1 009,89	997,89	1 009,89
15	561/2024	98/2025	1 159,50	1 134,50	1 159,50
16	465/2024	164/2025	1 274,55	1 274,55	1 274,55
17	487/2024	185/2025	1 373,95	1 373,95	1 373,95
18	49/2024	139/2025	0,00	1 431,58	1 431,58
19	569/2024	88/2025	1 462,00	Brak sprawozdania	1 462,00
20	536/2023	216/2025	0,00	1 640,00	1 640,00
21	711/2023	90/2025	0,00	1 666,24	1 666,24
22	419/2023	194/2025	225,69	1 781,49	1 781,49
23	52/2024	111/2025	1 921,52	1 915,52	1 921,52
24	488/2024	186/2025	2 008,55	2 008,55	2 008,55
25	658/2023	133/2025	2 067,65	Brak sprawozdania	2 067,65
26	90/2024	163/2025	2 149,81	2 149,81	2 149,81
27	92/2024	162/2025	2 334,20	1 834,20	2 334,20
28	349/2024	145/2025	0,00	2 407,59	2 407,59
29	217/2024	184/2025	2 975,20	2 975,20	2 975,20
30	275/2022	136/2025	3 976,20	3 976,20	3 976,20
31	940/2023	100/2025	4 130,23	Brak sprawozdania	4 130,23
32	708/2023	176/2025	4 168,79	3 957,94	4 168,79

52 Załącznik 2. Koszty postępowania (poza wynagrodzeniem syndyka)

Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XV Wydział Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru brutto (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) brutto (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
33	582/2024	101/2025	4 284,15	3 326,55	4 284,15
34	345/2024	169/2025	4 500,00	4 150,00	4 500,00
35	139/2024	96/2025	4 624,09	4 624,09	4 624,09
36	763/2023	103/2025	4 652,63	4 138,63	4 652,63
37	513/2024	125/2025	4 880,00	4 380,00	4 880,00
38	564/2024	177/2025	5 116,90	4 235,40	5 116,90
39	535/2022	156/2025	7 581,54	7 309,54	7 581,54
40	440/2023	130/2025	11 394,11	Brak sprawozdania	11 394,11

Średnia – 2391,69 zł; średnia skorygowana – 2114,52 zł.

Mediana – 1653,12 zł; mediana skorygowana – 1653,12 zł.

6. Lublin

Sąd Rejonowy w Lublinie					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	176/2023	1249/2024	1 629,92	226,00	1 629,92
2	387/2023	637/2024	280,20	280,20	280,20
3	348/202	828/2024	698,17	698,17	698,17
4	173/2024	600/2024	711,00	711,00	711,00
5	314/2024	842/2024	1 136,40	1 136,40	1 136,40
6	720/2024	5/2025	1 249,96	1 249,96	1 249,96
7	588/202	38/2025	1 513,29	1 263,29	1 513,29
8	683/2024	1206/2024	1 264,97	1 264,97	1 264,97
9	427/2024	880/2024	1 300,00	1 300,00	1 300,00
10	312/2024	270/2025	1 303,72	1 303,72	1 303,72
11	236/2023	504/2023	1 435,00	1 435,00	1 435,00
12	508/2024	227/2025	1 469,68	1 469,68	1 469,68
13	402/2024	1152/2024	1 587,00	1 587,00	1 587,00
14	324/2024	1023/2024	1 672,96	1 672,96	1 672,96
15	208/2024	754/2024	1 845,39	1 845,39	1 845,39
16	559/2024	1029/2024	Brak danych	2 145,36	2 145,36
17	488/2024	1167/2024	2 237,51	2 237,51	2 237,51
18	22/2024	697/2024	2 337,70	2 337,70	2 337,70
19	546/2024	18/2025	2 477,60	2 477,60	2 477,60
20	509/2023	936/2024	2 499,92	2 499,92	2 499,92
21	515/2024	4/2025	2 534,96	2 534,96	2 534,96
22	726/2024	16/2025	2 735,91	2 735,91	2 735,91
23	184/2023	295/2024	3 233,53	3 233,53	3 233,53
24	561/2024	1129/2024	3 384,92	3 384,92	3 384,92
25	415/2024	1141/2024	3 552,08	3 552,08	3 552,08
26	322/2024	833/2024	3 625,22	3 625,22	3 625,22
27	691/2024	1285/2024	3 657,01	3 657,01	3 657,01
28	466/202	1092/2024	4 042,38	3 994,38	4 042,38
29	250/2024	1156/2024	4 176,52	4 176,52	4 176,52
30	184/2024	1005/2024	4 423,87	4 423,87	4 423,87
31	336/2023	482/2024	4 756,29	4 756,29	4 756,29

54 Załącznik 2. Koszty postępowania (poza wynagrodzeniem syndyka)

Sąd Rejonowy w Lublinie					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
32	560/2023	1260/2024	4 986,36	4 855,34	4 986,36
33	222/2023	846/2024	5 182,00	5 182,00	5 182,00
34	206/2024	1109/2024	5 753,58	5 753,00	5 753,58
35	207/2023	873/2024	6 401,46	6 401,46	6 401,46
36	140/2024	1089/2024	6 964,13	6 964,13	6 964,13
37	605/2023	790/2024	7 380,36	7 380,36	7 380,36
38	337/2023	911/2024	7 455,82	7 455,82	7 455,82
39	204/2024	1085/2024	8 553,99	8 553,99	8 553,99
40	581/2023	294/2025	8 649,18	8 649,18	8 649,18

Średnia – 3306,13 zł; średnia skorygowana – 3142,56 zł.

Mediana – 2517,44 zł; mediana skorygowana – 2517,44 zł.

7. Gliwice

Sąd Rejonowy w Gliwicach, Wydział XII Gospodarczy ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	161/2022	668/2024	0,00	0,00	0,00
2	471/2024	73/2025	0,00	0,00	0,00
3	568/2024	142/2025	0,00	0,00	0,00
4	1221/2023	14/2025	0,00	0,00	0,00
5	170/2024	172/2025	0,00	0,00	0,00
6	15/2022	78/2025	0,00	0,00	0,00
7	189/2024	98/2025	0,00	0,00	0,00
8	106/2024	79/2025	0,00	0,00	0,00
9	733/2023	280/2025	0,00	0,00	0,00
10	675/2023	244/2025	0,00	0,00	0,00
11	1213/2023	524/2024	221,46	0,00	181,60
12	120/2023	160/2025	0,00	0,00	245,74
13	410/2024	93/2025	297,38	0,00	297,38
14	1049/2023	1030/2024	348,58	0,00	348,58
15	1154/2023	112/2025	374,34	0,00	374,34
16	416/2022	128/2025	0,00	0,00	523,81
17	251/2022	100/2025	543,23	0,00	543,23
18	224/2024	558/2024	462,14	0,00	577,14
19	545/2024	126/2025	0,00	0,00	600,00
20	472/2024	110/2025	0,00	0,00	621,19
21	1179/2023	1008/2024	685,60	0,00	685,60
22	721/2024	82/2025	700,00	700,00	700,00
23	1133/2023	118/2025	696,07	0,00	700,00
24	547/2024	80/2025	0,00	0,00	713,03
25	780/2024	286/2025	722,14	0,00	722,14
26	1155/2023	81/2025	0,00	0,00	847,79
27	249/2023	1077/2024	0,00	0,00	864,00
28	666/2024	269/2025	867,00	0,00	867,00
29	118/2023	310/2025	1175,92	0,00	1175,92
30	412/2022	72/2025	1330,05	0,00	1347,00
31	543/2024	71/2025	0,00	0,00	1671,20
32	842/2023	70/2025	1672,60	0,00	1672,60

Sąd Rejonowy w Gliwicach, Wydział XII Gospodarczy ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
33	997/2023	131/2025	1 682,40	1 682,40	1 682,40
34	537/2024	154/2025	1 507,75	1 737,69	1 737,69
35	240/2023	270/2024	0,00	0,00	1 820,88
36	363/2022	26/2025	1 688,26	0,00	1 893,66
37	1090/2023	936/2024	1 608,89	0,00	1 943,00
38	117/2024	75/2025	0,00	1 986,99	1 986,99
39	911/2023	216/2025	2 064,04	0,00	2 064,04
40	912/2023	185/2025	2 089,00	0,00	2 089,00
41	507/2024	218/2025	1 310,82	0,00	2 752,82
42	720/2023	1056/2024	3 043,43	0,00	3 043,43
43	407/2024	115/2025	0,00	0,00	3 824,28
44	575/2024	251/2025	0,00	0,00	3 919,55
45	1276/2023	224/202	3 975,49	0,00	3 975,49
46	24/2025	283/2025	0,00	0,00	4 753,32
47	119/2024	278/2025	5 009,52	5 009,52	5 009,52
48	409/2023	164/2024	0,00	0,00	5 619,52
49	108/2024	87/2025	10 874,36	10 874,36	10 874,36
50	1114/2023	208/2025	12 348,91	0,00	12 348,91

Średnia – 1752,36 zł; średnia skorygowana – 1776,88 zł.

Mediana – 784,97 zł; mediana skorygowana – 1509,10 zł.

8. Kraków

Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, VIII Wydział Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	1182/2023	865/2024	84,00	84,00	84,00
2	885/2023	657/2024	360,80	360,80	360,80
3	864/2023	1100/2024	380,28	380,28	380,28
4	657/2023	373/2024	494,73	494,73	494,73
5	1136/2023	759/2024	506,30	506,30	506,30
6	232/2024	995/2024	512,63	512,63	512,63
7	189/2024	861/2024	623,11	623,11	623,11
8	821/2023	1922/2024	737,12	737,12	737,12
9	/99/2024	503/2024	954,93	954,93	954,93
10	677/2023	1559/2024	1 047,59	1 047,59	1 047,59
11	151/2024	810/2024	1 091,28	1 091,28	1 091,28
12	699/2024	380/2025	1 137,50	1 137,50	1 137,50
13	390/2024	1211/2024	1 233,03	1 233,03	1 233,03
14	420/2024	1411/2024	1 272,21	1 272,21	1 272,21
15	416/2022	707/2024	1 487,87	1 487,87	1 487,87
16	704/2024	1333/2024	1 518,93	1 518,93	1 518,93
17	658/2024	162/2025	1 582,38	1 582,38	1 582,38
18	893/2023	1330/2024	1 766,57	1 766,57	1 766,57
19	7/2024	860/2024	1 929,68	1 929,68	1 929,68
20	104/2024	1290/2024	1 971,39	1 947,79	1 971,39
21	1033/2023	1078/2024	1 999,84	1 999,84	1 999,84
22	947/2023	133/2024	2 117,00	2 117,00	2 117,00
23	332/2023	891/2024	2 505,39	2 505,39	2 505,39
24	755/2023	297/2024	2 536,78	2 536,78	2 536,78
25	502/2024	1034/2024	2 550,00	2 550,00	2 550,00
26	1142/2023	717/2024	2 606,00	2 606,00	2 606,00
27	468/2024	773/2024	2 961,28	2 961,28	2 961,28
28	990/2023	608/2024	3 073,33	3 073,33	3 073,33
29	19/2024	376/2024	3 288,23	3 288,23	3 288,23
30	738/2024	1639/2024	3 370,00	3 370,00	3 370,00
31	96/2024	589/2024	3 458,98	3 458,98	3 458,98
32	12/2024	923/2024	3 470,00	3 470,00	3 470,00

Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, VIII Wydział Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
33	434/2024	1047/2024	3 554,34	3 554,34	3 554,34
34	814/2024	1708/2024	3 794,76	3 794,76	3 794,76
35	572/2023	770/2024	3 859,03	3 859,03	3 859,03
36	469/2024	1835/2024	3 913,97	3 913,97	3 913,97
37	109/2024	959/2024	4 756,01	4 756,01	4 756,01
38	761/2023	687/2024	4 945,77	4 945,77	4 945,77
39	234/2022	777/2024	5 190,71	5 190,71	5 190,71
40	868/2023	626/2024	5 259,58	5 259,58	5 259,58
41	98/2022	654/2024	5 489,07	5 489,07	5 489,07
42	41/2023	39/2024	5 894,41	5 894,41	5 894,41
43	646/2023	506/2024	6 183,51	6 183,51	6 183,51
44	681/2023	693/2024	6 588,82	6 588,82	6 588,82
45	239/2022	751/2024	6 893,39	6 893,39	6 893,39
46	271/2022	238/2024	7 016,01	6 946,41	7 016,01
47	817/2023	1109/2024	7 361,04	7 361,04	7 361,04
48	287/2022	199/2024	8 992,43	8 397,83	8 992,43
49	413/2023	904/2024	8 428,08	8 428,08	8 428,08
50	267/2022	1368/2024	9 174,50	9 174,50	9 174,50

Średnia – 3238,49 zł; średnia skorygowana – 3127,77 zł.

Mediana – 2578 zł; mediana skorygowana – 2578 zł.

9. Warszawa

Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, Wydział XIX Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	1394/2024	317/2025	0,00	481,95	481,95
2	1848/2024	446/2025	1 027,80	1 027,80	1 027,80
3	923/2023	24/2024	1 078,52	1 078,52	1 078,52
4	10/2024	288/2025	0,00	1 443,34	1 443,34
5	795/2024	2208/2024	1 569,79	1 569,79	1 569,79
6	1572/2024	578/2025	0,00	1 973,79	1 973,79
7	1374/2024	613/2025	0,00	1 973,79	1 973,79
8	11/2024	238/2025	2 035,43	559,45	2 035,43
9	1309/2024	455/2025	2 100,00	2 100,00	2 100,00
10	1198/2024	539/2025	0,00	2 460,00	2 460,00
11	1334/2024	78/2025	2 550,42	2 550,42	2 550,42
12	653/2024	166/2025	2 568,17	2 568,17	2 568,17
13	449/2024	472/2025	2 610,12	2 610,12	2 610,12
14	451/2024	469/2025	2 779,86	2 779,86	2 779,86
15	180/2024	57/2025	2 798,10	2 798,10	2 798,10
16	1456/2024	96/2025	2 831,88	2 831,88	2 831,88
17	552/2024	398/2025	2 938,42	2 938,42	2 938,42
18	821/2023	145/2025	0,00	2 951,27	2 951,27
19	1365/2024	372/2025	0,00	3 001,84	3 001,84
20	1249/2024	486/2025	3 033,97	3 033,97	3 033,97
21	876/2023	169/2025	0,00	3 139,41	3 139,41
22	93/2024	2217/2024	3 376,03	3 376,03	3 376,03
23	365/2023	120/2025	3 432,44	3 432,44	3 432,44
24	1209/2024	609/2025	0,00	3 444,65	3 444,65
25	864/2023	53/2025	3 469,01	3 469,01	3 469,01
26	1202/2024	654/2025	0,00	3 540,82	3 540,82
27	503/2024	1904/2024	3 675,37	3 675,37	3 675,37
28	1468/2024	20/2025	4 011,77	4 011,77	4 011,77
29	1627/2024	760/2025	0,00	4 149,90	4 149,90
30	438/2024	118/2025	4 345,85	4 299,85	4 345,85
31	1584/2024	128/2025	4 355,52	4 355,52	4 355,52
32	611/2024	227/2025	4 733,56	4 733,56	4 733,56

Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, Wydział XIX Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
33	785/2023	94/2025	4 805,95	4 805,95	4 805,95
34	959/2023	629/2025	0,00	5 433,53	5 433,53
35	285/2022	581/2025	0,00	5 490,49	5 490,49
36	307/2023	158/2025	5 520,00	5 520,00	5 520,00
37	994/2024	24/2025	5 892,22	5 892,22	5 892,22
38	624/2024	463/2025	6 069,08	6 063,08	6 069,08
39	945/2024	42/2025	6 080,01	6 080,01	6 080,01
40	933/2023	179/2025	6 369,00	6 369,00	6 369,00
41	969/2023	44/2025	6 476,48	6 476,48	6 476,48
42	571/2024	17/2025	6 635,80	6 635,80	6 635,80
43	325/2023	58/2025	6 989,89	6 989,89	6 989,89
44	1400/2024	41/2025	0,00	7 199,78	7 199,78
45	207/2022	132/2025	7 683,00	7 683,00	7 683,00
46	316/2022	295/2025	8 525,66	8 525,66	8 525,66
47	69/2023	226/2025	9 566,24	9 554,24	9 566,24
48	15/2023	43/2025	11 202,71	11 202,71	11 202,71
49	633/2023	33/2025	12 432,76	12 432,76	12 432,76
50	321/2022	834/2025	15 188,50	15 188,50	15 188,50

Średnia – 4548,88 zł; średnia skorygowana – 4277,67 zł.

Mediana – 3504,92 zł; mediana skorygowana – 3504,92 zł.

10. Poznań

Sąd Rejonowy Poznań-Stare Miasto, XI Wydział Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
1	683/2023		190,65	Brak sprawozdania	190,65
2	68/2023		276,18	Brak sprawozdania	276,18
3	975/2023		277,47	Brak sprawozdania	277,47
4	351/2024	273/2025	310,02	310,02	310,02
5	1382/2024	936/2024	335,72	335,72	335,72
6	972/2023		339,93	Brak sprawozdania	339,93
7	250/2023		343,80	Brak sprawozdania	343,80
8	1504/2023	640/2024	345,30	345,30	345,30
9	784/2024	354/2025	349,30	349,30	349,30
10	832/2023		358,70	Brak sprawozdania	358,70
11	293/2024	284/2025	375,42	375,42	375,42
12	497/2024	228/2025	376,40	376,40	376,40
13	232/2024		378,78	Brak sprawozdania	378,78
14	437/2022		414,20	Brak sprawozdania	414,20
15	1154/2023		422,24	Brak sprawozdania	422,24
16	1147/2023		427,82	Brak sprawozdania	427,82
17	1439/2023	617/2025	451,81	451,81	451,81
18	1179/2023		465,78	Brak sprawozdania	465,78
19	246/22023		508,18	Brak sprawozdania	508,18
20	1424/2023	875/2024	510,82	480,83	510,82
21	753/2023	257/2025	516,99	516,99	516,99
22	105/2024	595/2025	528,92	528,92	528,92
23	465/2024		566,90	Brak sprawozdania	566,90
24	59/2024		572,07	Brak sprawozdania	572,07
25	496/2023	504/2024	577,57	577,57	577,57
26	151/2024	949/2024	660,09	660,09	660,09
27	1845/2023		666,22	Brak sprawozdania	666,22
28	480/2024		668,62	Brak sprawozdania	668,62
29	495/2023		697,66	Brak sprawozdania	697,66
30	806/2023		703,60	Brak sprawozdania	703,60
31	1776/2023		718,29	Brak sprawozdania	718,29

62 Załącznik 2. Koszty postępowania (poza wynagrodzeniem syndyka)

Sąd Rejonowy Poznań-Stare Miasto, XI Wydział Gospodarczy					
Lp.	GUp-s	GUp-Sąd-upr	Pozostałe koszty według rejestru (zł)	Pozostałe koszty ze sprawozdania ostatecznego (bez wynagrodzenia) (zł)	Kwota wyższa z kolumn C i D (zł)
	A	B	C	D	E
32	670/2024		742,86	Brak sprawozdania	742,86
33	1821/2023	939/2024	759,44	759,44	759,44
34	13/2022	357/2024	792,73	792,73	792,73
35	388/2022		890,09	Brak sprawozdania	890,09
36	130/2024		988,32	Brak sprawozdania	988,32
37	919/2023		1 061,77	Brak sprawozdania	1 061,77
38	272/2023	299/2025	1 104,48	1 104,48	1 104,48
39	1339/2023	497/2025	1 105,75	1 105,75	1 105,75
40	1492/2023		1 153,88	Brak sprawozdania	1 153,88
41	453/2023	337/2025	1 162,62	60,15	1 162,62
42	471/2023		1 218,46	Brak sprawozdania	1 218,46
43	407/2024	471/2025	1 334,63	1 334,63	1 334,63
44	40/2024		1 465,10	Brak sprawozdania	1 465,10
45	384/2022		2 272,91	Brak sprawozdania	2 272,91
46	910/2022	507/2025	218,94	2 792,42	2 792,42
47	1733/2023		2 906,33	Brak sprawozdania	2 906,33
48	583/2023		3 051,39	Brak sprawozdania	3 051,39
49	2/2023		3 327,14	Brak sprawozdania	3 327,14
50	1787/2023		3 713,68	Brak sprawozdania	3 713,68

Średnia – 923,59 zł, średnia skorygowana – 840,69 zł.

Mediana – 618,83 zł; mediana skorygowana – 618,83 zł.

Załącznik 3. Ankieta

1. Ile wynoszą koszty poszukiwania majątku upadłego przez komornika?
 - A. 0 zł–100 zł
 - B. 101 zł–200 zł
 - C. 201 zł–300 zł
 - D. 301 zł–400 zł
 - E. 401 zł–500 zł
 - F. Więcej
2. Ile wynoszą opłaty bankowe za całe postępowanie?
 - A. 0 zł–100 zł
 - B. 101 zł–200 zł
 - C. 201 zł–300 zł
 - D. 301 zł–400 zł
 - E. 401 zł–500 zł
 - F. Więcej
3. Ile wynoszą opłaty bankowe miesięcznie?
 - A. 0 zł–10 zł
 - B. 11 zł–20 zł
 - C. 21 zł–30 zł
4. Ile wynoszą materiały biurowe za całe postępowanie?
 - A. 0 zł–100 zł
 - B. 101 zł–200 zł
 - C. 201 zł–300 zł
 - D. 301 zł–400 zł
 - E. 401 zł–500 zł
 - F. Więcej
5. Ile wynoszą opłaty pocztowe za całe postępowanie?
 - A. 0 zł–100 zł
 - B. 101 zł–200 zł
 - C. 201 zł–300 zł
 - D. 301 zł–400 zł
 - E. 401 zł–500 zł
 - F. Więcej
6. Ile wynosi wycena składników masy upadłości (bez nieruchomości)?
 - A. 0 zł–100 zł
 - B. 101 zł–200 zł

- C. 201 zł–300 zł
 - D. 301 zł–400 zł
 - E. 401 zł–500 zł
 - F. Więcej
7. Jakie inne koszty ujmuje Pan/Pani w rejestrze wydatków oraz sprawozdaniu ostatecznym w upadłości konsumenckiej GUp-s? Proszę podać rodzaj kosztów oraz ich najczęściej ponoszoną wysokość (mediana) w postępowaniach upadłościowych.

Załącznik 4. Odpowiedzi na pytanie 7

Lp.	Odpowiedzi ¹⁴
1	Koszt dojazdów do miejsca zamieszkania upadłego poza miejscowością, w której znajduje się siedziba kancelarii doradcy restrukturyzacyjnego (biuro syndyka) – 100–200 zł
2	Koszty dojazdów
3	Zryczałtowane koszty obsługi sekretariatu, wierzycieli i często samego dłużnika plus korzystanie z infrastruktury – biuro, udostępnianie infrastruktury: 300– 400 zł do czasu złożenia PPS, czyli ok. 2000– 2500 zł za całe postępowanie
4	Koszty biurowe – 50 zł/mies.
5	Koszty archiwizacji zbioru dokumentów przez okres 5 lat (zgodnie z ustawą o licencji doradcy restrukturyzacyjnego) – 246 zł brutto
6	Koszt dojazdu – 200– 300 zł
7	Koszty ogłoszeń sprzedaży pojazdów – 101–200 zł. Najem powierzchni biurowej – 100 zł/mies.
8	Opłaty za ogłoszenia o sprzedaży (Internet) – 61,50 zł za ogłoszenie
9	Koszty obsługi administracyjno-biurowej, w tym wynajęcie powierzchni na potrzeby obsługi postępowania i czytelnictwa akt; w tej kategorii są również materiały biurowe – ok. 40–50 zł netto/mies.
10	Koszty programu do obsługi dokumentacji postępowania – ok. 35 zł netto/mies.
11	Obsługa administracyjna biura – 200 zł/mies., koszty eksploatacyjne biura (drukarki, skanery, energia elektryczna) – ok. 150 zł/mies. Usługi zlecone: przegląd akt – 300–500 zł
12	Obsługa administracyjno-biurowa – 200 zł/mies., obsługa prawna (jeśli są jakieś toczące się sprawy sądowe) – ok. 246 zł/mies., ryczałtowe koszty prowadzenia biura syndyka – 150 zł/mies.
13	Koszt wynajmu biura – 100 zł/mies.
14	Koszt dojazdów do upadłego – według stawki kilometrowej 0–100 zł
15	Koszt administrowania, w tym koszt pracownika – 100 zł/mies.
16	Koszty dojazdu, zapytanie do rejestru zastawów
17	Koszty ogólnobiznesowe – ryczałt obejmuje wszystko poza poszukiwaniem majątku oraz opłatami pocztowymi i wynosi 330 zł/mies. za okres 6 miesięcy
18	Podsumowując, koszt to ok. 2100 zł plus komornik i poczta
19	W zakresie powyższych kosztów jedynie koszty poszukiwania majątku są w miarę stałe, pozostałe koszty uzależnione są wprost od czasu trwania postępowania upadłościowego i od liczby wierzycieli
20	Inne koszty to: 1) koszt kancelarii syndyka – 250 zł brutto/mies.; 2) koszt wynagrodzenia osób do obsługi administracyjnej – 430 zł brutto/mies.; 3) koszty wyjazdów służbowych syndyka (w zależności od miejsca zamieszkania upadłego) – maks. 500 zł za całe postępowanie; 4) koszty ogłoszeń o sprzedaży (w zależności od rodzaju majątku i jego wielkości) – koszt jednorazowego ogłoszenia o sprzedaży nieruchomości to ok. 300 zł (kilka portali); koszt jednorazowego ogłoszenia o sprzedaży ruchomości to ok. 150 zł (kilka portali); - koszty zależą m.in. od liczby prób sprzedaży oraz wielkości majątku
21	Koszt wynajmu powierzchni biurowej – 101–200 zł; koszt dojazdów do upadłego według stawki kilometrowej – 0–100 zł; koszty administracyjne, w tym koszty pracownika – 100 zł; koszty ogłoszeń o sprzedaży składników masy upadłości innych niż nieruchomości na portalach internetowych – 101–200 zł
22	Obsługa administracyjna postępowania upadłościowego – w kwocie ok. 300 zł netto/mies., zwykle przez okres ok. 5 miesięcy postępowania, tj. ok. 2000 zł brutto

¹⁴ W pytaniu 7 respondenci mogli udzielić więcej niż jednej odpowiedzi, dlatego też łączna liczba odpowiedzi jest wyższa niż liczba respondentów.

Lp.	Odpowiedzi
23	Koszt dojazdu syndyka do upadłego, tj. kilometrówka, w przypadku, gdy upadły mieszka poza gminą, w której mieszka syndyk – jednorazowy koszt 50–300 zł
24	W każdej sprawie syndyk wprowadza do rejestru koszty korespondencji (rozliczane według faktycznych wydatków), opłaty bankowe (10 zł/mies. za prowadzenie rachunku plus 1,50 zł za przelew), koszty poszukiwania majątku (według wezwania komornika – 250–280 zł), koszty zakupu materiałów biurowych (ryczałt 200 zł na całe postępowanie), koszt utrzymania czytelnicy akt (ryczałt 200 zł na całe postępowanie) oraz koszty dojazdu do upadłego w przypadku, gdy mieszka poza siedzibą sądu i syndyka (ta sama miejscowość) według kilometrówki (1,15 zł/km), a także – w razie konieczności wyceny majątku koszty sporządzenia operatów przez rzeczoznawcę ds. nieruchomości (cena zależna od rodzaju nieruchomości) lub przez rzeczoznawcę samochodowego (738 zł)
25	Koszt wynagrodzenia pracownika syndyka – 1000,00 zł
26	Obsługa Infino Legal: 41,82 zł × czas trwania postępowania (mies.)
27	Zryczałtowane koszty prowadzenia biura syndyka, do których syndyk zalicza wydatki związane z eksploatacją pomieszczeń (najem lokalu), ustaleniem wierzytelności (media, transport), administracją, księgowością oraz wynagrodzeniami pracowników biura. Ryczałt w wysokości 250 zł/mies.
28	Najem biura, ewentualnie wynagrodzenia pracownika przy sprawach, gdzie jest sprzedaż majątku, np. nieruchomości
29	Syndyk nie ujmuje kosztów biurowych ani ryczałtowych
30	Koszty pocztowe, bankowe, komornika i rzeczoznawcy
31	Żadne
32	Ryczałt za biuro i czytelnicy akt oraz zużycie mediów – 25 zł/mies.
33	Syndyk nie ujmuje innych kosztów
34	Koszt dojazdu do upadłego, jeśli mieszka poza miejscem zamieszkania syndyka – ok. 100 zł
35	Koszt sprawdzenia KW – 20 zł
36	Opłaty pocztowe różnią się, list polecony za potwierdzeniem odbioru to 13,80 zł, reszta zależy od liczby wierzycieli i komorników – od 5 do nawet ok. 50
37	Syndyk nie opłaca poszukiwania majątku przez komornika – w przeważającej większości przypadków w postępowaniach występują komornicy; syndyk założył, że poszukiwania majątku były prowadzone
38	Brak
39	Koszty: 1) obsługi biurowej; 2) eksploatacji niezbędnych pomieszczeń; 3) dyżurów w kancelarii według wytycznych rozporządzenia MS; 4) materiałów eksploatacyjnych urządzeń teleinformatycznych. Ryczałt w zależności od liczby wierzycieli – 1200–2000 zł za całe postępowanie
40	Koszt wynajęcia biura syndyka – 301–400 zł/mies.
41	Koszt umowy-zlecenia podstawowych czynności zleceńbiorky syndyka: wynagrodzenie do wypłaty – 500 zł, składka ZUS – 281,24 zł, podatek PIT-4 – 59,00 zł
42	Koszty dojazdu syndyka do miejsca zamieszkania upadłego – według tzw. kilometrówki
43	Koszt utrzymania czytelnicy akt – ryczałtowo np. 30 zł/mies.
44	Syndyk poleca artykuł: J. Zin, Określenie wysokości kosztów niezbędnych do przeprowadzenia postępowania upadłościowego prowadzonego w stosunku do konsumenta przyznawanych syndykowi w formie zaliczki (art. 4917 pr. up.), „Doradca Restrukturyzacyjny” 2020, nr 21(3)
45	Koszty: 1) bankowe – ok. 10 zł/mies.; 2) pocztowe – ok. 150 zł (przy założeniu ok. 10 wierzycieli); 3) komornicze – 180–220 zł za poszukiwanie majątku; 4) kancelaryjne, liczone proporcjonalnie – do 100 zł; wynagrodzenia pracownika biurowego – 500–1000 zł netto

Lp.	Odpowiedzi
46	Koszty sporządzenia operatu auta – ok. 500 zł netto
47	Obsługa prawna – w zależności od postępowania, nie do zdefiniowania i uśrednienia
48	Zryczałtowane koszty biura syndyka – 400–500 zł
49	Ryczałt za obsługę administracyjną i biurową postępowania – 300 zł/mies.
50	Koszt prowadzenia biura syndyka przypadający na jedno postępowanie (suma kosztów czynszu, opłat za media i wynagrodzeń pracowników dzielona przez liczbę postępowań w danym miesiącu pomnożona przez czas trwania postępowania). Średnio kilkaset złotych za całe postępowanie
51	Ryczałt syndyka z tytułu eksploatacji pomieszczeń – 100,00 zł + VAT × 6 miesięcy
52	Koszty obsługi biurowej – ok. 400–500 zł za całe postępowanie
53	Pozyskanie dokumentów z Sądu Rejonowego, Wydziału Ksiąg Wieczystych w celu sprawdzenia adekwatności kwotowej czynności sprzedaży – 20 zł
54	Praca sekretarki i pracownika biurowego, który odbierze telefon, roześle pisma itp. plus koszty mediów – ok. 1000 zł
55	Żadne
56	Zryczałtowane koszty prowadzenia biura syndyka, do których syndyk zalicza wydatki związane z eksploatacją pomieszczeń (najem lokalu), ustaleniem wierzytelności (media, transport) oraz administracją i księgowością. Ryczałt w – 250 zł/mies.
57	Koszty dojazdu do miejsca zamieszkania upadłego, jeżeli mieszka on poza miastem, w którym znajduje się sąd – ok. 100 zł; jeżeli w skład masy upadłości wchodzi majątek ruchomy, to: OC (dotyczy samochodów) – ok. 800–1200 zł w zależności od rodzaju pojazdu, najem magazynu, placu – 500 zł
58	Koszty wyceny, ogłoszeń, korespondencji, poszukiwania majątku
59	Zwrot kosztów obsługi i czynszu: – wynajmowanie pomieszczenia i obsługi biurowej – 200 zł/mies.
60	Zryczałtowane koszty utrzymania biura syndyka – ok. 5000 zł dzielone przez liczbę aktualnie prowadzonych postępowań upadłościowych
61	Koszty likwidacji, w tym otwarcia pojazdu, lawetowania, magazynowania
62	Zryczałtowane koszty dojazdów, utrzymania biura dla przechowania akt – ok. 200 zł netto
63	Brak
64	Koszt dojazdu do miejsca zamieszkania upadłego – 30–200 zł, koszty publikacji ogłoszeń o sprzedaży w Internecie/prasie – 60–500 zł
65	Koszty dojazdu do upadłego – 500 zł
66	Koszty: wynagrodzenia zleceniobiorcy, z którym syndyk zawarł umowę-zlecenia na wykonywanie podstawowych czynności w ramach postępowania; uregulowania składki ZUS od wyżej wymienionej umowy; odprowadzenia podatku PIT-4 na rzecz urzędu skarbowego; poszukiwania majątku przez komornika; korespondencji; materiałów biurowych; przesłania zawiadomień o zakończeniu postępowania do instytucji i banków; przesłania paczka/kurierem zbioru dokumentów do sądu po zakończeniu postępowania; opłat bankowych; utrzymania czytelnicy wraz z kosztami najmu lokalu i rachunków za media; wyjazdu na rozprawę
67	Obsługa administracyjno-biurowa masy upadłości: ryczałt – 300 zł brutto/mies. do miesiąca sporządzenia i złożenia do akt PPS
68	Koszty publikacji ogłoszeń w przypadku likwidacji: 1) ruchomości – 200–300 zł; 2) nieruchomości – 1000–1500 zł. Koszt zryczałtowany: licencje na oprogramowanie (Solvbot), przestrzeń dyskowa w chmurze – ok. 50 zł netto
69	Zryczałtowany koszt przypadający na każde postępowanie, tj. wynajmu lokalu na kancelarię – ok. 120 zł netto/mies. Syndyk stara się, aby koszt wynajmu lokalu był odzwierciedlony w liczbie postępowań, tzn. spada koszt jednostkowy wraz z liczbą prowadzonych postępowań przez syndyka
70	Koszty poszukiwania majątku są przeróżne – czasami ok. 100 zł, czasami ok. 400 zł; podobnie koszty korespondencji: jeden upadły będzie miał 5 wierzycieli, inny – 100, więc korespondencja to może być równie dobrze 60 zł, jak i kilkaset złotych. Jeden list to 11,80 zł. Aby minimalizować zbędne wydatki, wiele zapytań, wniosków czy zawiadomień jest składanych przez ePUAP, ale to z kolei angażuje czas syndyka

Lp.	Odpowiedzi
71	Syndyk osobiście składa wnioski do CEPIK, KW, KRS, ponieważ komornicy najczęściej pytają o stan obecny, a syndykowi zależy na ustaleniu sytuacji upadłego za 5 lat przed złożeniem wniosku o OU, więc to, że komornik sprawdzi, że teraz nie ma samochodów, nic nie daje. Koszty: CEPIK – 30,40 zł; KW – 20 zł; KRS – darmowo przez PRS, ale wszystkie wyżej wymienione wnioski pochłaniają czas, zatem syndyk osobiście składa je przez ePUAP/PRS, więc nie ma kosztów przesyłek. Ankieta nie przewiduje kosztów zamknięcia/kosztów rezerwowych – wszystkie te koszty, które powstaną po wydaniu PSW (opłaty bankowe – a trzeba pamiętać, że w niektórych sądach na stwierdzenie prawomocności czeka się kilka miesięcy i w tym czasie syndyk często nie zaryzykuje zamknięcia rachunku, więc naliczane są zbędne opłaty, i zawiadomienia o zakończeniu postępowania), wynoszą 250 zł w typowej sprawie
72	Należałoby też doliczyć koszty takie, jak zaangażowanie obsługi sekretariatu, której przynajmniej część sądów (np. w Poznaniu) nie akceptuje – trudno oczekiwać od syndyka prowadzącego wiele spraw plus jednocześnie kancelarię adwokacką/radcowską, że będzie sam chodził na pocztę i odbierał korespondencję. Argument, że i tak ma sekretariat (bo taki argument pojawił się, gdy sąd nie uwzględnił wniosku syndyka o koszty), jest chybiony, bo gdyby nie upadłości konsumenckie, w których niekiedy jest mnóstwo zamieszania, pani sekretarka/pan sekretarz robiłaby(-łby) coś innego. Fakt, że syndyk będący adwokatem i tak ma sekretariat, nie oznacza, że pracownicy nie mają, co robić – poświęcając czas na obsługę upadłości, nie wykonują innych swoich obowiązków
73	Wynagrodzenie syndyka – 6765 zł
74	Koszty biurowe – partycypacja w części w ogólnych kosztach w postaci czynszu najmu wraz z opłatami eksploatacyjnymi i ochroną, koszty związane z opłatami za media (energia elektryczna i gaz), opłaty za materiały biurowe, w szczególności papier, koperty, koszty eksploatacji i konserwacji urządzeń biurowych: drukarki, ksero, komputery – łącznie 500 zł–1000 zł w zależności od długości trwania postępowania
75	Koszty obsługi administracyjnej (czynności związane z: obiegiem korespondencji przychodzącej oraz wychodzącej, jej skanowaniem, wprowadzeniem do programu, w którym znajdują się akta postępowania w wersji elektronicznej; wprowadzaniem dokumentów do KRZ; wprowadzaniem wpływów oraz wydatków, a także czynności związane z organizacją spotkań oraz likwidacją majątku) – ok. 1500 zł
76	Obsługa administracyjno-biurowa postępowania – 1000 zł
77	Syndyk nie ujmuje innych kosztów, nie ustala ryczałtu kancelaryjnego itp. Stoi na stanowisku, że optymalizacja kosztów postępowania powinna mieć odzwierciedlenie w wysokości przyznawanego wynagrodzenia
78	Koszty wynajmu biura syndyka
79	Koszty materiałów biurowych
80	Koszty eksploatacji niezbędnych pomieszczeń i urządzeń
81	Koszty czynności wykonywanych przez pracowników kancelarii w ramach wsparcia syndyka, tj. przede wszystkim obsługa korespondencji przychodzącej i wychodzącej, prowadzenie kalendarza czynności, przygotowywanie dokumentów do akt postępowania oraz zbioru dokumentów, przygotowywanie projektów mniej skomplikowanych pism (np. zawiadomień o ogłoszeniu upadłości), pomoc w zakresie udzielania bieżących informacji i kontakt mailowy oraz telefoniczny z uczestnikami postępowania oraz podmiotami w nim występującymi
82	Koszt 2214,00 zł brutto
83	Wnioskowane wynagrodzenie syndyka wynosi w takich postępowaniach 4 000–4500 zł netto
84	Koszty dojazdów – 200–300 zł
85	Koszty prowadzenia biura syndyka – 50 zł + VAT za miesiąc (w tym są również uwzględnione materiały biurowe)
86	Koszty dojazdu do miejsca zamieszkania upadłego poza miastem, w którym siedzibę ma biuro syndyka
87	Koszt administracyjno-prawno-biurowej obsługi postępowania – 2952,00 zł brutto za całe postępowanie
88	Koszty ogłoszeń o sprzedaży ruchomości masy – ok. 200 zł brutto za jeden konkurs ofert
89	Koszty odpisów dokumentów z sądu (np. postanowienia o nabyciu spadku przez upadłego) – 20 zł za dokument
90	Inne opłaty notarialne za poświadczenie dokumentów – ok. 40 zł
91	Koszt dojazdu do upadłego na wizytację, jeżeli jest to znaczna odległość, tj. ok. 70–100 zł
92	Brak

Lp.	Odpowiedzi
93	Ustalenie i zabezpieczenie składników MU – 350 zł, zarząd i likwidacja MU – 700 zł, ustalenie LW (weryfikacja, cesje, korespondencja z wierzycielami) – 600 zł, archiwizacja dokumentów – 400 zł; koszty związane z utrzymaniem powierzchni biurowej, infrastruktury technicznej (drukarki, komputery, serwery, sieć, dostęp do szybkiego Internetu, wynagrodzenie pracowników za nadzór nad dostępem do KRZ na miejscu, kontakt i instruowanie stron KRZ, bezpośrednia obsługa uczestników postępowania) – 1980 zł, VAT od kosztów – ok. 980 zł
94	Zryczałtowane koszty obsługi administracyjno-biurowej – związane z wynajęciem i utrzymaniem powierzchni biurowej, utrzymaniem łącz telekomunikacyjnych, utrzymaniem sprzętu komputerowego i biurowego, częścią etatu pracownika itd. – 250–300 zł/mies. brutto. W ryczałcie syndyk uwzględni też koszty materiałów biurowych (koperty, papier, koszt tonera, znaczki, segregator/teczkę)
95	Kilometrówka za dojazd na czynności zgodnie z aktualną stawką. Z reguły syndyk obsługuje kilka spraw na jednym wyjeździe, średnio 100 zł na sprawę
96	Obsługa kancelaryjno-administracyjna postępowania – 680– 940 zł. Mogą wystąpić delegacje – do kwoty 500 zł
97	Obsługa kancelaryjna postępowania – 1500 zł
98	Koszty dojazdu syndyka – 1 000 zł
99	Obsługa prawna – 1000 zł
100	Koszty w wysokości ok. 300–350 zł netto/mies. (ok. 7,5% minimalnego wynagrodzenia). Są to – zgodnie z art. 230 ust. 1 prawa upadłościowego – koszty korespondencji (opłaty za przesyłki, ale też całą infrastrukturę umożliwiającą wysyłkę, a więc koszt użytkowania i materiałów eksploatacyjnych, takich jak drukarka, komputer, toner, Internet, koperty, papier itd.), a także koszt eksploatacji koniecznych pomieszczeń: 1) sekretariatu; 2) miejsca pracy syndyka; 3) miejsca przyjmowania stron i przeglądania akt
101	Syndyk zakłada, że nie jest zobowiązany do nieodpłatnego świadczenia usług na rzecz masy, takich jak użyczenie za darmo własnych pomieszczeń, opłacanie dojazdów do upadłych itd. Syndyk wychodzi z założenia, że jego zadaniem jest opłacenie ze środków masy infrastruktury teleinformatycznej i lokalowej, tak aby zabezpieczyć prawidłowy tok postępowania. Nawet jeśli „w postępowaniu nic się nie dzieje”, nie zwalnia to syndyka z zapewnienia łączności, zapewnienia odbioru korespondencji, przechowywania zbioru dokumentów w odpowiednio zabezpieczonym pomieszczeniu, zapewnienia pomieszczenia, w którym można przeglądać akta (co również jest obowiązkiem syndyka). W ocenie syndyka jego wynagrodzenie pokrywa wykonywane przez niego czynności, ale już nie inne wyżej wymienione świadczenia na rzecz masy. Oczywiście, nie da się wyliczyć, ile kosztuje przechowywanie jednego segregatora, a syndycy zwykle prowadzą kilkadziesiąt postępowań, więc trzeba było przyjąć jakiś ryczał. Kwota 300–350 zł netto (odpowiadająca ok. 7,5% wynagrodzenia minimalnego), która też odpowiada np. kwocie, jaką mała JDG płaci fachowemu biuro rachunkowemu (które jest podmiotem mniej specjalistycznym niż osoba posiadająca licencje doradcy restrukturyzacyjnego), czy kwota za usługę damskiego fryzjera wydają się adekwatne. Biuro rachunkowe, nawet gdy w danym miesiącu nie ma dokumentów, pobiera stałą opłatę. Koszty ogłoszeń o sprzedaży na olx.pl – 180 zł, wniosek do ministerstwa o wyszukiwanie ksiąg wieczystych – 20 zł
102	Koszt 369 zł brutto razy 6 miesięcy – wynagrodzenie pracownika plus koszty biura (najem, media, dojazdy syndyka itd.). Zgodnie z praktyką SR Gdańsk-Północ w Gdańsku. Przy większych kosztach sąd obniża wynagrodzenie syndyka
103	Miesięczne koszty kancelaryjne oraz osób zatrudnionych na jedno postępowanie – ok. 400 zł
104	Koszty obsługi administracyjnej – 1680,00 zł; koszty obliczono przy założeniu prowadzenia postępowania przez okres 6 miesięcy – 280 zł/mies., w tym wynagrodzenie pracownika syndyka
105	Koszty najmu biura syndyka – 2214zł; koszty obliczono przy założeniu prowadzenia postępowania przez okres 6 miesięcy oraz czynszu najmu w wysokości 300 zł netto/mies. , tj. 369zł brutto
106	Koszty wyceny – najczęściej zbędna; korespondencja – zależna od liczby wierzycieli (ok. 100 zł/10 listów); ewentualnie inne koszty: dojazdu do upadłego (jeżeli konieczne – do 200 zł); programu do obsługi upadłości (jako obsługa administracyjna – ok. 450 zł/postępowanie)
107	Brak
108	Wynajem biura syndyka – 2000 zł, koszty osób trzecich – 1000 zł
109	Koszt czynności związanych z zabezpieczeniem majątku upadłego (objęcie i transport)
110	Koszty biura (czynsz, prąd, ogrzewanie), koszty usług internetowych, koszty dostępu do serwisów prawnych, koszty obsługi księgowej
111	Brak
112	Syndyk nie podaje żadnych innych kosztów

Lp.	Odpowiedzi
113	W postępowaniach syndyk najczęściej stosuje ryczałt miesięczny, który obejmuje koszty obsługi administracyjno-biurowej postępowania upadłościowego (lokal, media, eksploatacja maszyn, komputerów, połączenia telefoniczne i internetowe, koszty oprogramowania kancelarii syndyka, koszty obsługi administracyjnej postępowania upadłościowego); – łącznie za postępowanie – 3 321,00 zł (450 zł + VAT/mies.m-nc). W upadłościach konsumenckich uproszczonych koszty miesięczne syndyk nalicza przez pierwsze 6 miesięcy postępowania.
114	Koszty najmu biura syndyka wraz z wyposażeniem i materiałami (drukarka, koperty, papier)
115	Koszty administracyjne obsługi postępowania (zatrudnienie pracownika kancelarii)
116	Powyższe koszty w łącznej ryczałtowej wysokości 300 zł/mies. netto
117	Koszty dojazdów na rozprawę i ewentualnych innych podróży – zgodnie z kilometrowką (dojazd na jedną rozprawę to 75 zł)
118	Syndyk nie ujmuje innych kosztów, albowiem szkoda czasu. Sąd, z którym pracuje, przyznaje tylko powyższe koszty. Syndyk za koszty uważa: dostęp do programów prawniczych, telefon, Internet, koszty biura kancelarii, dojazdy, zatrudnienie pracownika
119	Ogłoszenia internetowe o sprzedaży składników masy – ok. 180 zł
120	Koszty w wysokości ok. 400 zł/mies. – obsługi biurowej plus obsługi KRZ (bardzo czasochłonne, praktycznie podwójna praca, dodatkowy czas potrzebny na eliminowanie błędów systemu KRZ, włącznie z czekaniem na jego prawidłową pracę). Aż 70–80% czasu pracy w postępowaniu pochłania praca niemerytoryczna, związana z obsługą KRZ, np. szukaniem przyczyn błędów niekrytycznych w kreowanych pismach i innych problemach, których każdy syndyk może zrobić długą listę...
121	Koszty dojazdu – średnio 70 zł
122	Polisa OC pojazdów znajdujących się w masie – ok. 800 zł
123	Ubezpieczenie nieruchomości znajdujących się w masie – ok. 600 zł
124	Czynsz płacony dla wspólnoty mieszkaniowej za niezamieszany lokal, będący w masie – ok. 2600 zł
125	Niedopłata podatku dochodowego obliczonego proporcjonalnie za okres od ogłoszenia upadłości do końca roku kalendarzowego – ok. 800 zł
126	Koszty postępowania zasądzone od syndyka masy upadłości na rzecz wierzyciela – ok. 3500 zł
127	Opłaty skarbowe – ok. 17 zł
128	Obsługa prawna w dochodzeniu wierzytelności w skomplikowanych sprawach branżowych, np. z zakresu prawa budowlanego lub prawa patentowego – 5000 zł
129	Koszty ogłoszeń o sprzedaży rzeczy ruchomych lub wierzytelności wchodzących w skład masy – ok. 300 zł
130	Wycena nieruchomości – ok. 1680 zł
131	Alimenty po ogłoszeniu upadłości – ok. 2500 zł
132	Koszty postępowania z art. 230 ust. 1 p.u. (koszt systemu do obsługi postępowania, koszty związane z zatrudnieniem pracowników, koszty materiałów biurowych, koszt prowadzenia biura syndyka oraz wszystkie inne koszty); 6 miesięcy × 350 zł netto + VAT = 2583 zł brutto – dotyczy całego okresu prowadzonego postępowania
133	Zryczałtowane koszty obsługi administracyjnej – 1500 zł
134	Koszt przejazdu syndyka do miejsca zamieszkania upadłego – 100– 400 zł
135	Trzeba być pozbawionym wyobraźni i przynajmniej podstawowego postrzegania, aby zryczałtować koszty postępowania upadłościowego. Raz możemy mieć jednego wierzyciela, raz byłą firmę transportową, która aktualnie jest konsumentem i ma 500 wierzycieli. Po drugie, często występują składniki majątkowe podlegające wycenie przez biegłego. Zważywszy na powyższe, niniejsza ankieta powinna być opublikowana 1 kwietnia